

Sturen met meer grip

Voor houvast in een complexe wereld

Executive program voor leidinggevenden, managers en bestuurders die meer grip willen op governance, risico en beheersing.



De wereld om u heen verandert. Uw gereedschapskist niet altijd even snel.

Organisaties opereren in een wereld die complexer, minder voorspelbaar en zwaarder gereguleerd is dan ooit. Toezichthouders stellen hogere eisen. Raden van bestuur verwachten meer. En de druk op leidinggevenden om niet alleen over resultaten te rapporteren, maar ook over de beheersbaarheid van risico's, neemt toe.

Veel leidinggevenden merken dat ze de vragen wel horen, maar de taal missen om ze met gezag te beantwoorden. Ze besturen maar de taal van control, governance en risicomanagement is niet de hunne.

Het programma 'Sturen met meer grip' is ontwikkeld voor professionals die dat willen veranderen. Niet door accountant of jurist te worden, maar door het inzicht en de vaardigheden te ontwikkelen om ook in die gesprekken de regie te houden.

U herkent zich in één van deze situaties

U draagt verantwoordelijkheid voor teams of afdelingen en merkt dat governance en verantwoording steeds meer van u vragen.

U staat voor groeiende compliance-eisen en wilt uw organisatie aantoonbaar goed besturen, zonder een specialist in te hoeven huren.

U bent recent benoemd in een nieuwe of complexere organisatie en wilt snel de spelregels leren kennen.

U wilt met gezag in gesprek gaan met auditors, controllers en toezichthouders; en niet meer reactief zijn in die gesprekken.

U leidt een groeiende organisatie en wilt dat de beheersing meegroeit met de ambitie.

Dit programma is voor u gemaakt

Voor startende én ervaren leidinggevende: het programma geeft u de kennis, de taal en de vaardigheden om die uitdagingen het hoofd te bieden.

Kennis die u direct toepast. Een erkend certificaat.

Na afloop van het programma bent u beter in staat om:

- de continuïteit van uw organisatie te borgen en risico's eerder te herkennen
- goed onderbouwde strategische keuzes te maken, ook als niet alle informatie beschikbaar is
- koers te houden onder onzekerheid en uw team daarin mee te nemen
- governance en verantwoordelijkheden helder te organiseren
- financiële en operationele informatie effectiever te gebruiken bij besluitvorming
- effectiever samen te werken met risk-, compliance- en auditspecialisten
- de organisatie te besturen zonder te vervallen in micromanagement
- met vertrouwen het gesprek te voeren met accountants en toezichthouders

“

Ik ben sindsdien veel bewuster bezig met waar een organisatie écht mee geholpen is. Niet wat er op papier klopt, maar wat er daadwerkelijk verandert.

Alumnus - Werkzaam in de zorgsector

Vier modules. Elk aansluitend in uw praktijk.

Het programma combineert academische inzichten met praktijkgerichte toepassingen. Elke module sluit af met een toepassingsgerichte opdracht of tentamen.

MODULE 1

Start: vrijdagmiddag 11 september 2026

Governance, Risk & Control

Je wilt goed sturen, maar het speelveld wordt steeds drukker. In deze module krijg je een goed overzicht van governance, risicomanagement, compliance en interne beheersing. Je leert welke risico's de continuïteit van je organisatie raken, hoe verantwoordelijkheden tussen eerste, tweede en derde lijn worden verdeeld en welke rol codes, toezichthouders en andere stakeholders spelen. Zo bouw je een praktisch kader om jouw organisatie bestuurbaar te houden én aan te tonen dat je 'in control' bent.

MODULE 2

Start: vrijdagochtend 11 september 2026

Strategie & Complexiteit

Je omgeving verandert sneller dan je plannen. In deze module leer je hoe organisaties koers houden als markt, beleid en maatschappij tegelijk schuiven. Je verkent de basis van strategisch denken, oefent met scenario's en leert welke keuzes echt bepalend zijn voor de toekomst van jouw organisatie. Aandacht voor implementatie en 'doet het ook wat we bedoelden?' helpt je om strategie niet alleen op papier, maar in de dagelijkse praktijk te laten werken.

MODULE 3

Start: vrijdagochtend 4 december 2026

Ethiek & Integriteit

Ethiek en integriteit lijken soms abstract, totdat ze opeens keihard in de bestuurskamer landen. In deze module leer je morele dilemma's herkennen in je eigen praktijk, zorgvuldig afwegen en er op een veilige manier het gesprek over voeren in je team en met je bestuur. Je krijgt handvatten om integriteitsbeleid niet alleen op papier te hebben, maar ook zichtbaar en bespreekbaar te maken in je organisatie.

MODULE 4

Start: vrijdagmiddag 13 november 2026

Accounting Information Systems (fundamenten)

Goede besluiten vragen om cijfers en signalen die je kunt vertrouwen. In deze module ontdek je hoe de informatieketen in jouw organisatie werkt: van bronsystemen en processen tot rapportages en dashboards. Je leert welke informatie je nodig hebt om risico's te beheersen, prestaties te volgen en op tijd bij te sturen.

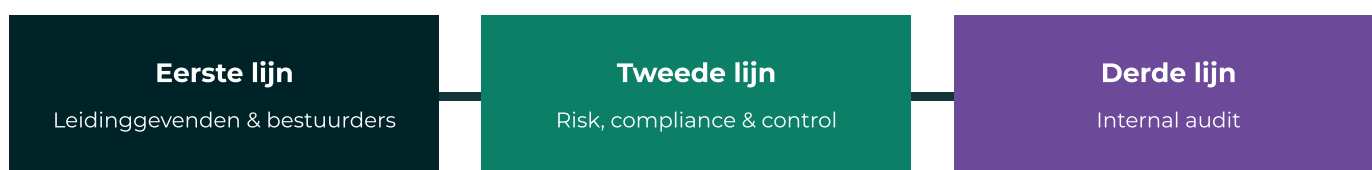
Academisch fundament. Praktische toepassing. Vanaf dag één.

Het programma combineert academische inzichten met praktijkgerichte toepassingen. Niet als theoretisch kader dat u thuis laat, maar als gereedschap dat u de volgende dag al kunt inzetten.

Kenmerkend voor de aanpak

- Interactieve colleges met directe vertaling naar uw eigen werksituatie
- Praktijkcases uit de verschillende typen organisaties
- Reflectie op vraagstukken uit de eigen organisatie
- Discussies met mededeelnemers uit diverse sectoren en functies
- Aandacht voor zowel harde als zachte aspecten van sturing en beheersing

De meerwaarde van drie lijnen samen



Als managers, specialisten en auditors samen leren, ontstaat niet alleen kennisdeling maar vooral een gemeenschappelijke taal. Dit leidt tot betere besluitvorming, sterkere risicobeheersing en meer inzicht in de onderlinge samenhang tussen de drie lijnen.

Onderwijs door mensen die in de praktijk staan.

OPLEIDINGSTEAM

Ir. Johan Pieters

Drs. Jolanda Breedveld

Prof.dr. Sjoerd Keulen

Erasmus Universiteit Rotterdam

CURATORIUMLEDEN

Curatoriumleden zijn partners en directeuren van verschillende organisaties uit overheid en bedrijfsleven.

Docenten zijn een mix van vooraanstaande academici en ervaren professionals met een brede managementachtergrond. Het academische deel van het docententeam bestaat uit hoogleraren, emeriti hoogleraren en voormalig bestuurders vanuit onder meer Erasmus Universiteit Rotterdam, Nyenrode Business Universiteit, Tilburg University en Maastricht University. Daarnaast geven professionals uit de praktijk colleges, met ervaring opgedaan bij organisaties als KPMG, Corbion, ASML, Shell, PwC, de gemeente Amsterdam, VO Haaglanden en het Instituut voor Briljante Mislukkingen.

Start september 2026. Parttime naast uw werk.

Het programma is ontworpen voor werkende professionals. De colleges worden gegeven op vrijdagochtend en -middag op de Erasmus Universiteit campus Woudestein in Rotterdam.

START

11 september 2026

Andere startmomenten mogelijk

DUUR

4 maanden

Ook per module in te schrijven

LOCATIE

Rotterdam

Woudestein campus · Eventueel is een livestream beschikbaar

COLLEGEGELD 2026-2027

€6.000,-

Vrij van BTW · incl. parkeren · excl. literatuur

Toelatingseisen

Het programma staat open voor kandidaten met een academisch werk- en denkniveau (MSc/drs.). Voor kandidaten zonder MSc diploma is er een aparte toelatingsprocedure.

Afsluiting

Deelnemers ontvangen een bewijs van deelname. Wie de tentamens en opdrachten met succes afrondt, ontvangt een officieel certificaat 'Sturen met meer grip' van de Erasmus School of Accounting & Assurance.

VERKEN HET PROGRAMMA

Erasmus
University
Rotterdam



Meer weten? Neem contact op.

Heeft u vragen over het programma, de inhoud of de toelatingseisen? We spreken graag met u.

U kunt ook een informatiegesprek aanvragen via de website of contact opnemen met ons onderwijsbureau.

ONDERWIJSBUREAU

www.eur.nl/eibe

010-408 2437

esaa-iaa@ese.eur.nl

