

# Topics voor Finance Professionals



# Topics voor Finance Professionals

## Inleiding

**De Erasmus School of Accounting & Assurance (ESAA) heeft een masterclass ontwikkeld voor finance professionals. Deze masterclass is speciaal ontwikkeld voor de finance professional die zijn vaktechnische kennis wil verbreden en verdiepen met onderwerpen die in toenemende mate van belang zijn voor zijn functie-uitoefening.**

Deelname aan de masterclasses van ESAA is meer dan alleen het opdoen van kennis en inzichten vanuit de wetenschap. Er is volop ruimte voor het inbrengen van eigen casuïstiek, interactie en reflectie. Deelnemers worden uitgedaagd om hun manier van denken en doen te spiegelen aan 'state-of-the-art' kennis, gebracht door betrokken hoogleraren, experts en 'thought leaders'. Deelnemers staan open voor verdieping en zien de toegevoegde waarde van het delen van kennis en ervaringen.

De vier modules worden gegeven op dinsdag van 14.00 tot 21.00 uur, inclusief diner. Zo komt u voor de file aan, gaat u na de file weg, en maakt u een waardevolle middag en avond mee. Iedere module levert PE-uren op.

### Doelgroep

De masterclass is gericht op ervaren professionals met een academische vooropleiding, zoals:

- registeraccountants (werkzaam bij accountantskantoren, in het bedrijfsleven of bij de overheid)
- (register)controllers
- CFO's
- financieel directeurs

## Programmamaleiding



**Prof.dr. Martin Hoogendoorn RA** is hoogleraar Externe Verslaggeving aan de Erasmus Universiteit Rotterdam voor de Post-Master opleidingen tot Registeraccountant en Registercontroller. Tot 1 juli 2014 was hij partner vaktechniek bij EY. Hij heeft

diverse artikelen en boeken op zijn naam staan. Daarnaast is hij raad-plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer, bijzonder raadsadviseur jaarrekeningenrecht bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid en voorzitter van de Signaleringsraad van de NBA. Tot 1 januari 2007 was hij voorzitter van de Raad voor de Jaarverslaggeving.



**Prof.dr. Maarten Pronk** is hoogleraar Externe Verslaggeving aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en directeur vaktechniek bij EY. Hij werkte eerder vijf jaar als waarderingsdeskundige bij PwC en is verbonden geweest aan de

Universiteit van Tilburg. Maarten heeft regelmatig publicaties over communicatie van financiële informatie in toonaangevende onderzoekstijdschriften en in andere bladen.



**Drs. Celia Taia Boneco RA** is sinds 2017 Chief Operating Officer van ESAA. Zij werkte voorheen een aantal jaar voor KPMG Accountants en Atos Consulting. Daarnaast heeft zij binnen de Erasmus Universiteit diverse functies en rollen vervuld. Zij is onder meer verbonden geweest aan de Erasmus School of Economics; achtereenvolgens als universitair docent Management & Financial Accounting, als financieel directeur en als hoof P&O. Daarnaast heeft zij 9 jaar als hoofd Corporate Control gewerkt voor het College van Bestuur van de Erasmus Universiteit.

# Modules

## Module 1 - Dilemma's bij de jaarrekening

**Datum:** dinsdag 8 oktober 2019

**Modulevoorzitter:** Prof.dr. Martin Hoogendoorn RA

**Sprekers:** Prof.dr. Maarten Pronk,  
Prof.dr. Henk Langendijk

In deze module staan dilemma's die kunnen worden ervaren bij het opmaken van de jaarrekening centraal. We zullen belangrijke schattingsposten en posten van oordeelsvorming bespreken, waaronder het bepalen van marktwaarden. Een uitgebreide casus betreft de overname van een onderneming, de bepaling van de goodwill en de schattingen omtrent impairment van de goodwill in latere jaren. Soms worden verkeerde keuzes gemaakt: we geven voorbeelden van verslaggevingsfraude, waarin de oordeelsvorming niet juist bleek te zijn. Een algemeen dilemma is gericht op de functie van de jaarrekening: is het vooraleencompliance document of ookeencommunicatie document, en zo ja, hoe kan optimale communicatie worden bereikt?

Deze module is zowel van belang voor de finance professional die betrokken is bij het opmaken van een jaarrekening als voor de externe accountant die de jaarrekening controleert. Deelnemers krijgen de mogelijkheid zelf hun dilemma's voor te leggen.

### Thema's en leerdoelen

- het verkrijgen van inzicht in alternatieve keuzemogelijkheden bij het opmaken van een jaarrekening;
- bewustwording van de voor- en nadelen van alternatieven;
- het verkrijgen van inzicht in gevallen waarin onaanvaardbare keuzes zijn gemaakt, hetgeen heeft geleid tot verslaggevingsfraude;
- het onderkennen van mogelijkheden om de communicatieve waarde van de jaarrekening te vergroten;
- bespreking van de dilemma's die u zelf ervaart bij het opmaken van de jaarrekening.

## Module 2 - Impact maken in een complexe omgeving

**Datum:** dinsdag 12 november 2019

**Modulevoorzitters:** Sascha Krijger LLM en  
Judith Becker MSc LLM

De wereld wordt steeds dynamischer en complexer en de verwachtingen van organisaties (in publiek en privaat domein) ten aanzien van de invulling van taken en rollen van de financial professional veranderen mee. De tijd van de rekenmeesters is voorbij.

De financial professional van de toekomst moet acteren als sparringpartner en als adviseur van management, directie en RvC. De complexe wereld waarin allerhande zaken met elkaar verbonden zijn, vragen van de finance professional dat deze als brug kan fungeren naar de (non-)financials, dat deze anderen mee moet kunnen krijgen in veranderingen en dat deze over goed ontwikkelde communicatievaardigheden beschikt.

Begrepen worden begint bij aandachtig luisteren naar de ander. Er zit een goede luisteraar in ons allemaal, deze workshop is bedoeld om het vermogen om te luisteren te vergroten.

### Thema's en leerdoelen

- hoe geef je invulling aan de functie van financial professional binnen een complexe wereld?
- welke rol speelt luisteren hierin?
- kennis en inzichten over luisteren en bewustwording van je eigen luistervoorkeur.
- dilemma's rondom luisteren op tafel leggen;
- vertaling van het geleerde naar de toepassing in de eigen praktijk.

## Module 3 - Lange termijn waarde creatie en businessmodellen

**Datum:** dinsdag 3 december 2019

**Modulevoorzitter:** Prof.dr. Karen Maas

Organisaties hebben niet alleen economische belangen of financiële verantwoordelijkheden. Organisaties hebben te maken met uitdagingen op het gebied van klimaatverandering, veiligheid, gezondheid, inclusie en ketenverantwoordelijkheid. Ook het tekort aan materialen en dilemma's rond energie en water raken organisaties. Niet financiële waarden van organisaties worden inmiddels steeds financieel. Onderzoeken geven aan dat (de visie op) groei en continuïteit hiermee verbonden zijn. Wat zijn de onderwerpen en de waarden die er echt toe doen voor uw organisatie? Wat betekent dat voor de ondernemingsstrategie? Wat zijn de diverse businessmodellen die daarbij passen? Welke financiële en niet financiële sturing sluiten daarbij aan? Wat betekent een ander businessmodel voor verslaglegging, het opstellen en beoordelen van een business case, de posities op de balans en winst-en verliesrekening, risicomanagement en andere finance, business, audit en control onderwerpen?

Prof.dr. Karen Maas wordt in deze module vergezeld door fireside guests. Samen belichten ze de thematiek vanuit diverse invalshoeken. Kennis en ervaringen vanuit wetenschap, projectonderzoek en praktijk komen afwisselend aan bod.

### Thema's en leerdoelen

- het verschil tussen, compliance, CSR, shared value en impact;
- lineaire en circulaire businessmodellen;
- businessmodellen met al dan niet impact in de kern van de strategie;
- Een ander perspectief op finance, business control, auditing en riskmanagement;
- verslaglegging.

## Module 4 – Data Integriteit

**Datum:** 7 januari 2020

**Modulevoorzitter:** Prof.dr. Eddy Vaassen RA

Met de opkomst van 'Big Data' en de beschikbaarheid van krachtige data-analyse instrumenten is data integriteit hoog op de agenda komen te staan van accountants en andere financiële professionals. Het is een bekend verschijnsel dat databases, of het nu gaat om interne of externe gegevens, zelden vrij zijn van fouten. Fouten in databases hebben bijvoorbeeld betrekking op een verkeerde weergave van de werkelijkheid, doublures, inconsistenties, ontbrekende gegevens, of niet tijdig verwerkte mutaties. Naarmate de integriteit van data afneemt, neemt ook de relevantie ervan af.

In de loop van de tijd is een oplossingsstrategie voor het probleem van data integriteit opgekomen die er op gericht is duidelijk af te bakenen wie, in welke rol verantwoordelijk is voor welke data op een bepaald punt in een proces. Een dergelijke strategie wordt over het algemeen aangeduid als 'data governance'. Data governance omvat rollen en verantwoordelijkheden, standaarden, procedures, definities en meetmethoden, waarbij voortdurend bewaakt wordt of de doelstellingen van data integriteit worden gehaald.

Deze module gaat nader in op wat data integriteit is, welke praktische problemen daarbij kunnen ontstaan, welke rol data governance daarbij kan spelen, en welke innovatieve oplossingen tegenwoordig mogelijk zijn om data integriteit te verbeteren.

### Thema's en leerdoelen

- uiteenzetten wat het belang is van data integriteit en data governance;
- de verschillende benaderingen van data integriteit beschrijven en in de juiste context plaatsen;
- identificeren welke beheersingsmaatregelen bijdragen aan een verbeterde data integriteit;
- een functionele beschrijving maken van de wijze waarop data analyse instrumenten kunnen worden ingezet voor het bewaken van de data integriteit;
- de van toepassing zijnde data governance maatregelen toepassen op een casus.

# Modulevoorzitters



**Prof.dr. Martin Hoogendoorn RA** zie programmaleiding op pagina 2 voor meer informatie.



**Sascha Krijger LLM** is verander- en (interim en lijn)manager op strategische posities, evenals adviseur en coach van directies en besturen. Ze richt zich voornamelijk op transformatie (verandering van binnen uit) en heeft de thema's persoonlijke groei, integriteit en diversiteit hoog in het vaandel staan.



**Judith Becker MSc LLM** is leidinggevende geweest bij ING en thans coach, meedenker en facilitator voor ondernemers en managementteams gericht op leiderschapontwikkeling en strategievorming. Ze begeleidt mensen en organisaties in verandering door doelstellingen en drijfveren met elkaar te verbinden.



**Prof.dr. Karen Maas** is hoogleraar Accounting & Sustainability en academisch directeur Impact Centre Erasmus (ICE). Prof. dr. Karen Maas doet al jaren onderzoek naar impact-denken, -meten en sturen voor en met bedrijven, overheid, impact investeerders en NGO's met het doel kennis hierover naar de praktijk te brengen



**Prof.dr. Eddy Vaassen RA** (1961) is hoogleraar Accountancy/Associate Dean Executive Education aan Tilburg University. Daarnaast is hij verbonden aan BDO als Wetenschappelijk Adviseur IT innovaties, aan de accountants- en controllersopleidingen van de Erasmus Universiteit Rotterdam en aan de Jheronimus Academy of Data Science te Den Bosch. Hij heeft meerdere boeken geschreven en diverse artikelen gepubliceerd.



## Informatie

### Inschrijven & Programma

Het programma wordt modulair aangeboden. U kunt vrij kiezen uit de vier aangeboden modules. Elke module duurt van 14:00 tot 21:00 uur en is inclusief arrangementskosten.

### Kosten

| Aantal modules | Totaal prijs | Module prijs |
|----------------|--------------|--------------|
| 1              | € 995,-      | € 995,-      |
| 2              | € 1.950,-    | € 975,-      |
| 3              | € 2.850,-    | € 950,-      |
| 4              | € 3.550,-    | € 887,50     |

De genoemde prijzen zijn vrij van btw. en inclusief diner/koffie/thee/fris en parkeerkaart

De groepsgrootte is maximaal 20 personen. De modules zijn interactief en er is ruimte voor onderlinge discussie. U kunt zich aanmelden door het invullen van het inschrijfformulier dat u aantreft op onze website: [www.esaa.nl/masterclasses](http://www.esaa.nl/masterclasses)

### PE-uren



Erasmus School of Accounting & Assurance is als onderwijsinstelling erkend door de NBA en gerechtigd PE-uren toe te kennen voor deelname aan haar opleidingen. Het aantal

PE-uren bedraagt 24. De effectieve studietijd is 4 x 6 uur = 24 uur. Door het volgen van de gehele cursus kunnen daarom 24 PE-uren worden verkregen.

### Locatie

Alle modules vinden plaats op de Erasmus Universiteit Rotterdam, campus Woudestein.

### Meer informatie

[www.esaa.nl/masterclasses](http://www.esaa.nl/masterclasses)

### Contact

Roxanne Silva MSc.

Telefoon: 010 408 22 44

E-mail: [silva@ese.eur.nl](mailto:silva@ese.eur.nl)

### Postadres

ESAA Masterclasses

Topics voor Finance Professionals

Postbus 1738

3000 DR Rotterdam