

Transparantie door impact

28 juni 2019

Frits Klaver

Arjan,

...Op 28 juni in de middag willen ze een
Symposium organiseren met thema

“**Transpiratie** in Transformatie”. Ik heb
geopperd om True Value in 25 minuten te
presenteren mbt **transpiratie** in
sustainability en dit als een strategisch
instrument te gebruiken voor transformatie....

Zou dit iets kunnen zijn voor jou of Frits?

Ik hoor het graag,

Leuk idee! Volgens mij hebben wij dan een P/D event, maar Frits zou dit prima kunnen. Wat stel je voor als vervolg?

Groeten,

Arjan

Arjan,

Ik kan Frits in contact brengen met de Erasmus
en gezamenlijk bekijken of dit een thema is
voor het symposium.

@frits: ok?

Ok, leuk!
Kind regards, Frits





transpiratie in transformatie



Alle

Afbeeldingen

Nieuws

Shopping

Video's

Meer

Instellingen

Tools

Ongeveer 32.300 resultaten (0,32 seconden)

Change: 5% inspiratie en 95% transpiratie | COURIUS

<https://courius.com/veranderen-inspiratie-en-transpiratie/> ▼

11 jun. 2018 - Dat vraagt niet alleen inspiratie, maar ook **transpiratie**. ... Om tot **transformatie** te komen, is het zaak om eerst dingen te zien en te voelen.

Inspireren of transpireren om te transformeren en innoveren ...

www.changeinbusiness.nl/inspireren-transpireren-om-te-transformeren-en-innoveren/ ▼

29 nov. 2013 - De afgelopen maand heb ik diverse bijeenkomsten en innovatiedagen bezocht, op zoek naar inspiratie, kennis en inzicht op het gebied van ...

Je hebt deze pagina bezocht op 2-5-19.

Inspireren of transpireren om te transformeren en innoveren?

nov 29, 2013 | 0 Reacties



<http://www.changeinbusiness.nl/inspireren-transpireren-om-te-transformeren-en-innoveren/>

Laatste posts

Janneke Hadders: Hightech in boerenbusiness

CHANGE Award 2018

Change Unlimited: Change to thrive

Energie - 2017

CHANGE Award 2017

CHANGE Cloud

12-12-12 Aandacht

Aanpakken angst

bewustzijn Business

business models CHANGE

change management Congres

consignment creativiteit

delen DNA Doen


economie energie fashion

‘Vijftig pagina’s powerpoint is dus voor mij transpiratie en geen inspiratie, terwijl het wel de bedoeling is aan te zetten tot transformatie.’



Annual Report

and Form 20-F for the year ended
December 31, 2018, Royal Dutch Shell plc

PROVIDING 
ENERGY 
FOR A 
CHANGING 
WORLD 



Transforming healthcare
through innovation



 **EVONIK**
POWER TO CREATE



Tweehonderdvijftig pagina's



'~~Vijftig pagina's powerpoint~~ is dus voor mij transpiratie en geen inspiratie, terwijl het wel de bedoeling is aan te zetten tot transformatie.'

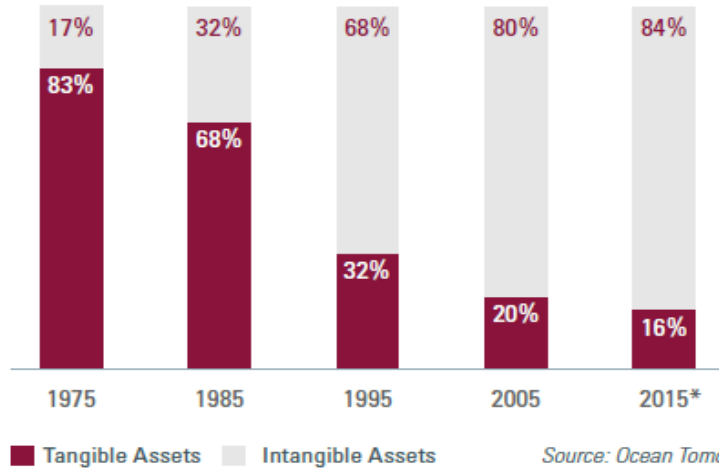
Transpiratie ~

De juiste balans vinden
voor de lezer in:

- Onderwerpen
- Cijfers
- Tone of voice

1. Increasing relevance of intangibles* as source of long term value creation

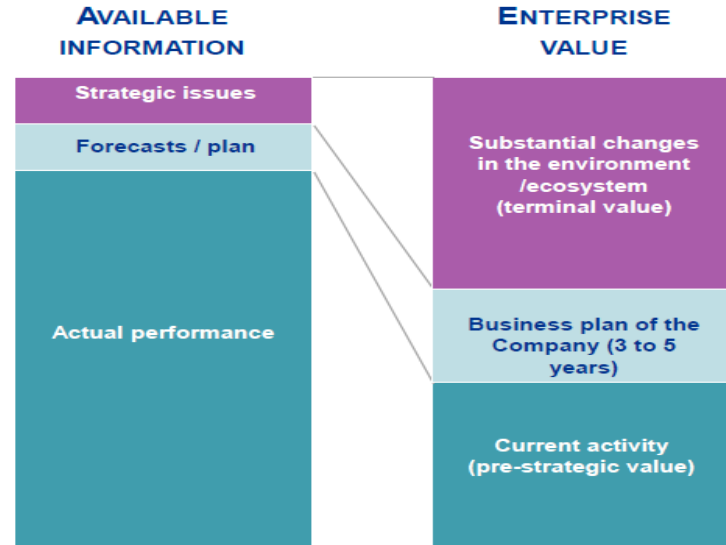
COMPONENTS OF S&P 500 MARKET VALUE



Source: Ocean Tomo

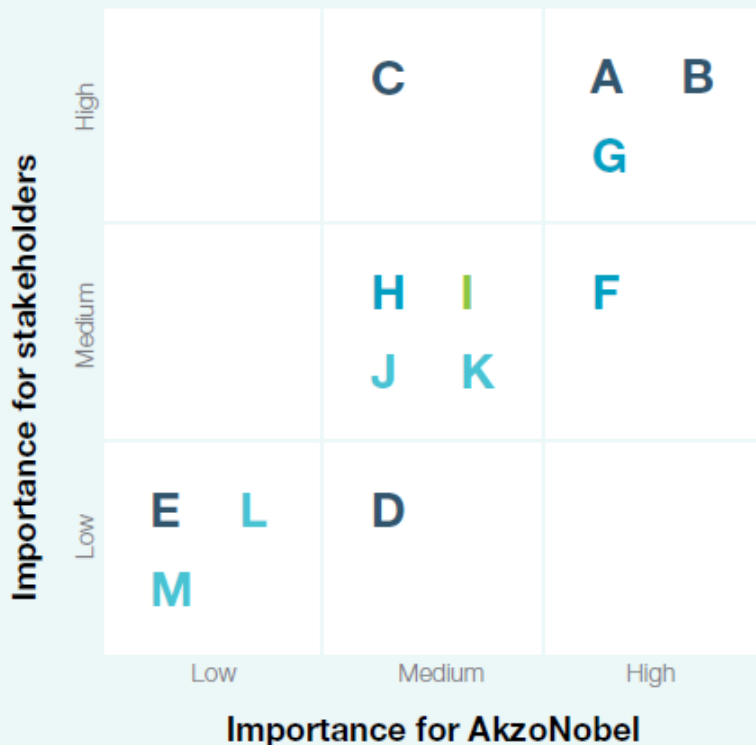
*As of January 2015

2. Performance measurement and reporting gap



Materiality matrix

■ Operations ■ Markets ■ Remaining ahead of regulation ■ Identity



De juiste balans

- onderwerpen
- cijfers
- tone of voice

I Product safety	Note 7: Safety
D Circular economy	Note 5: Circular economy and climate
E Supplier engagement	Note 6: Supplier engagement
F Customer satisfaction	Note 2: Customer value
G Innovation & sustainable portfolios	Value selling (p155) Note 1: Sustainable products
H Climate strategy	Note 5: Circular economy and climate
I Product safety	Note 7: Safety
J Integrity	Compliance and integrity management
K Human rights	Note 8: Human rights
L Community involvement	Note 9: Programs
M Fair taxes	Financial information Note 8: Income tax

Financial performance

	\$ million		
	2018	2017	2016
Sale of crude oil through spot and term contracts★	62,484	47,702	31,569
Marketing, spot and term sales of refined products	195,020	159,475	126,419
Other sales and operating revenues	13,185	12,676	9,695
Sales and other operating revenues ^a	270,689	219,853	167,683
RC profit before interest and tax ^b			
Fuels	5,261	4,679	3,337
Lubricants	1,065	1,457	1,439
Petrochemicals	614	1,085	386
	6,940	7,221	5,162
Net (favourable) adverse impact of non-operating items★ and fair value accounting effects★			
Fuels	381	193	390
Lubricants	227	22	84
Petrochemicals	13	(469)	(2)
	621	(254)	472
Underlying RC profit before interest and tax ^b			
Fuels	5,642	4,872	3,727
Lubricants	1,292	1,479	1,523
Petrochemicals	627	616	384
	7,561	6,967	5,634
Organic capital expenditure★ ^c	2,781	2,399	2,102

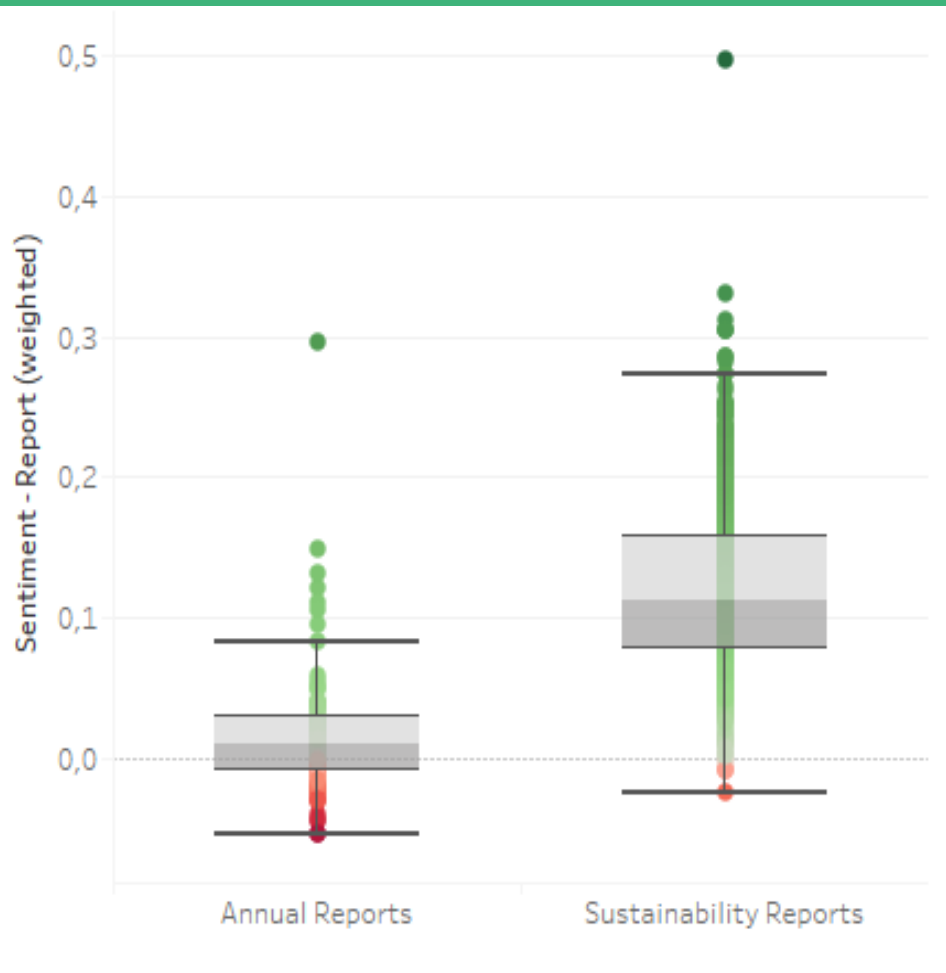
^a Includes sales to other segments.

^b Income from petrochemicals produced at our Gelsenkirchen and Mülheim sites in Germany is reported in the fuels business. Segment-level overhead expenses are included in the fuels business result.

^c A reconciliation to GAAP information at the group level is provided on page 275.

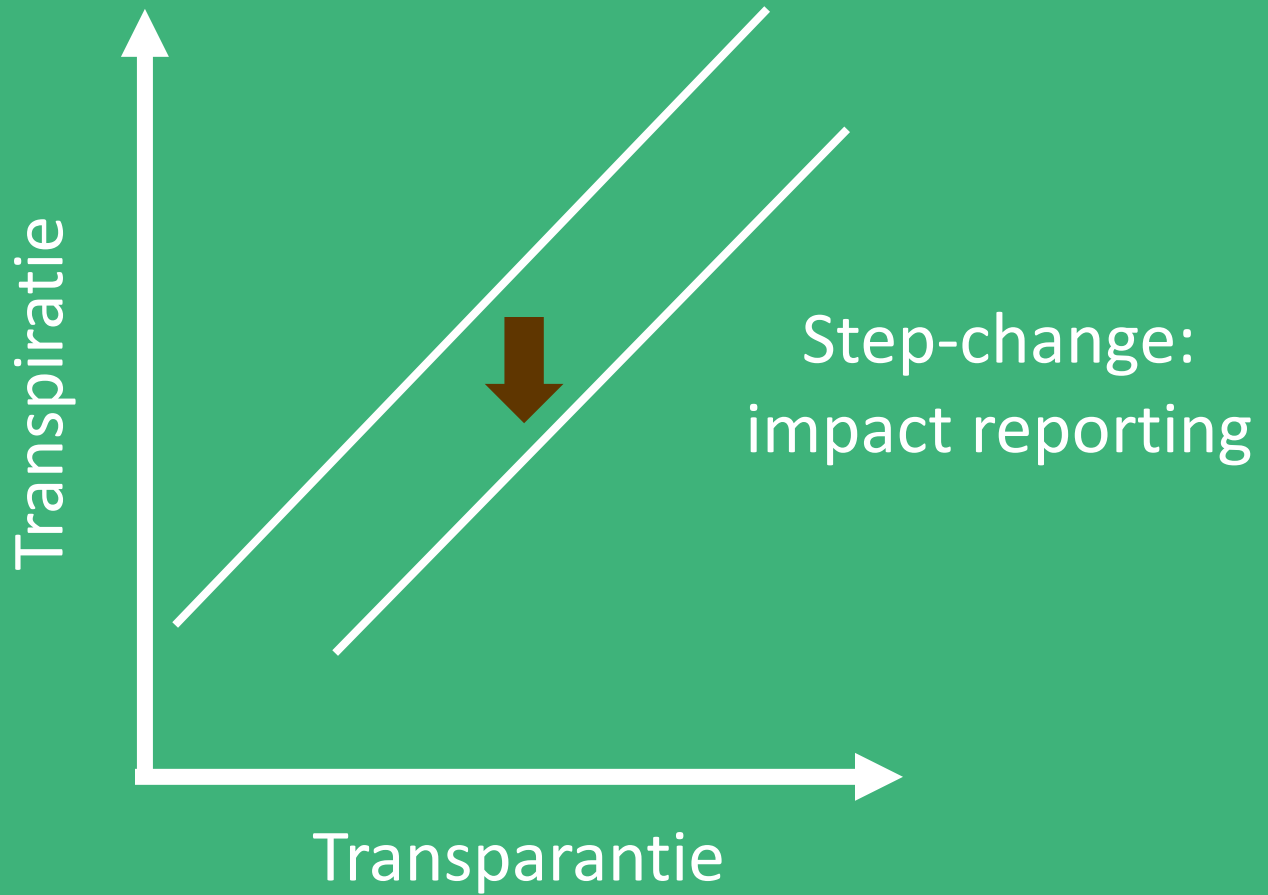
De juiste balans

- onderwerpen
- cijfers
- tone of voice



De juiste balans

- onderwerpen
- cijfers
- tone of voice



De juiste balans

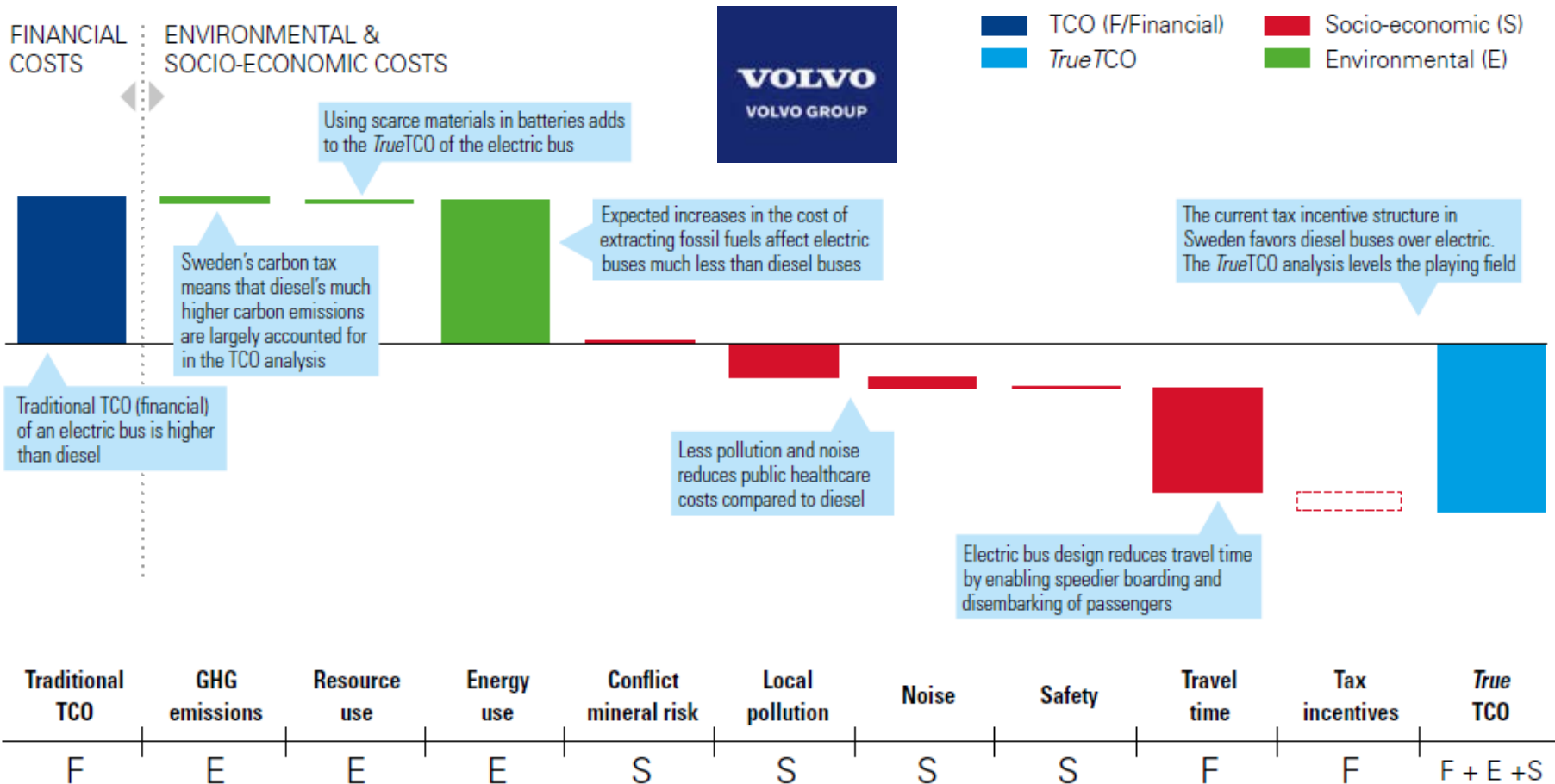
- onderwerpen
- cijfers
- tone of voice
- + cohesie

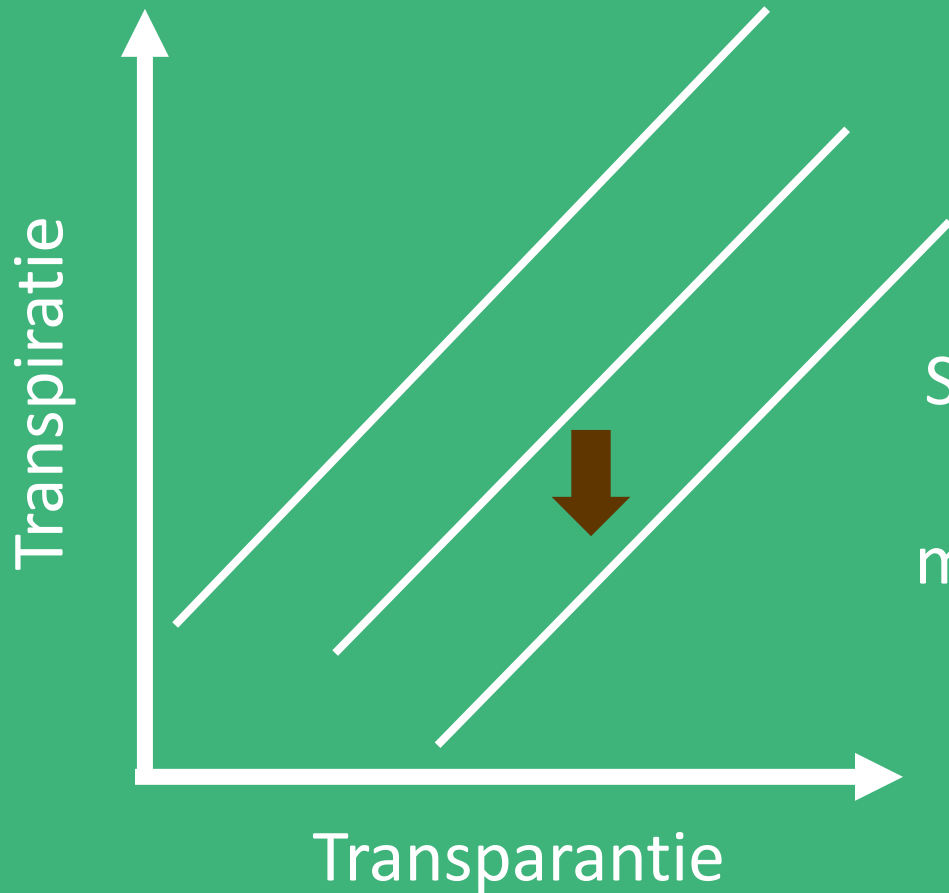
	2018	2017	2016	2015 ¹	
Energy and greenhouse gases					
Energy use (in PJ)	20.8	23.6	22.6	20.9	
Energy efficiency improvement (in %) versus 2015	5.1	3.8 ²	2 ³		
Greenhouse gas emissions scope 1 + 2, location-based (in CO ₂ equivalents x million tons)	1.38 ⁴	1.57	1.5	1.1	
Greenhouse gas emissions scope 1 + 2, market-based (in CO ₂ equivalents x million tons)	1.23 ⁴	1.50	1.4 ³		
Emissions to air					
Volatile Organic Compounds (x 1,000 tons)	4.9	6.6	8.9	3.1	
Nitrogen oxide (NO _x) (x 1,000 tons)	0.5	0.7	0.8	0.4	
Sulfur dioxide (SO ₂) (x 1,000 tons)	0.09	0.28	0.33	0.04	
Discharges to water and landfill					
Chemical Oxygen Demand discharges to surface waters (x 1,000 tons)	2.2	2.5	2.4	2.1	3.9
Waste recycled (in %)	83	84	83 ³		
(Landfilling) Non-hazardous waste (x 1,000 tons)	18	16 ²	17.5	12.9	18.2
Water					
Water consumption (x million m ³)	22	23	22 ³		
Water use (x million m ³)	114	114	104	101	118
Raw materials					
Renewable raw materials (in %)	14.3	15.4	16.5	16	10.8
Biodiversity					
Sites in or adjacent to protected areas (in %)	66	61	60	58	52
Fines (in €)	23,500	128,400	27,900	35,600	62,500
Non-monetary sanctions	6	4	2	5	4
Environmental incidents	71	101	109 ⁵	257	297
Environmental complaints	53	35	21	31	56

MAATSCHAPPELIJKE IMPACT?

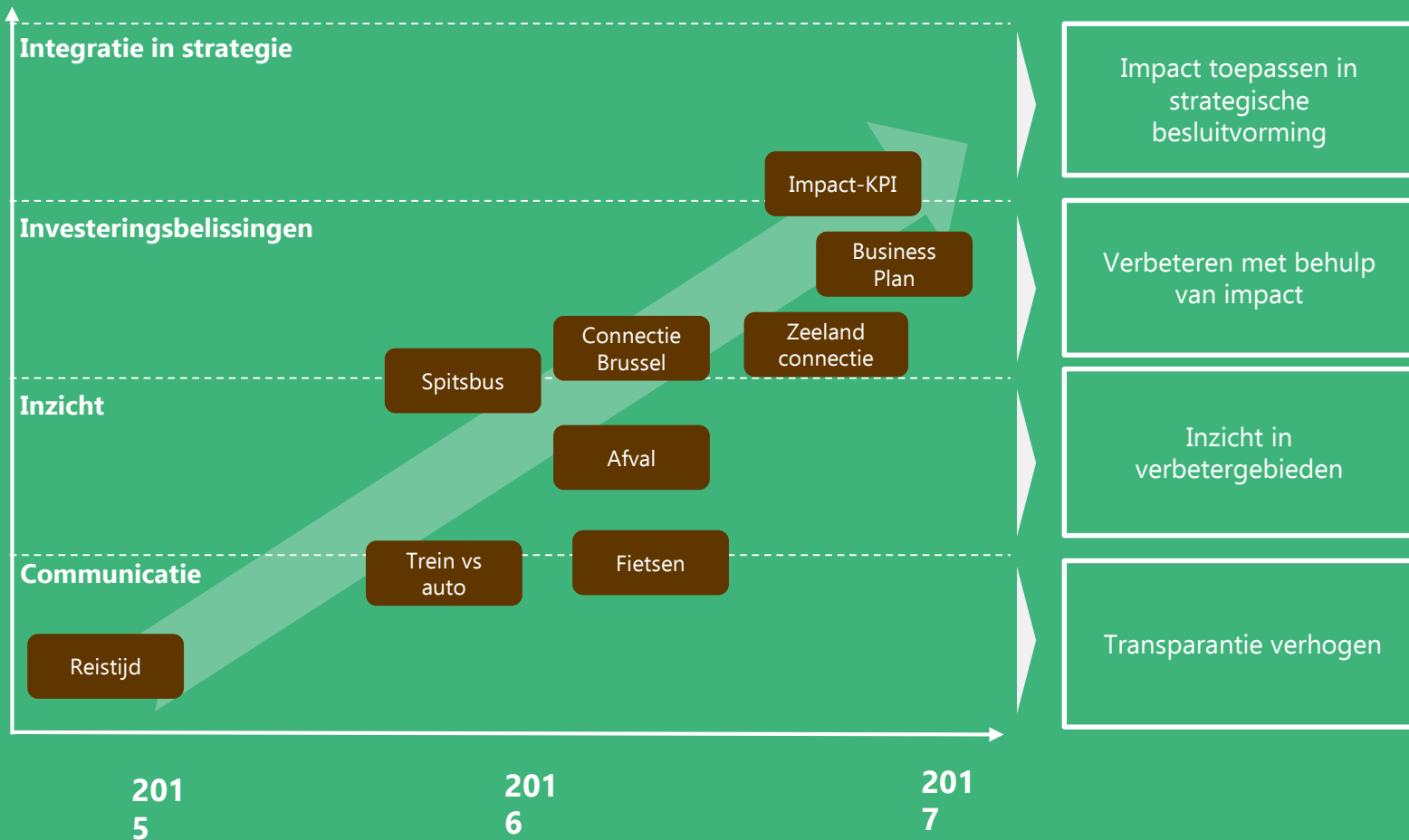
Comparison of True Total Cost of Ownership of electric bus vs diesel bus

TrueTCO per bus per year





Step-change 2:
impact
management &
reporting



OUTBOX (1)

Mannen,

Met bloed, tranen en met name zweet is het
denk ik gelukt,

Frits