

Mijn eerste Kroonledenvergadering bij de SER: brede welvaart realiseren doen we samen



Afgelopen dinsdag had ik mijn eerste vergadering als kroonlid bij de Sociaal-Economische Raad. Een bijzonder moment. Niet alleen vanwege de formele rol, maar vooral vanwege de inhoud en de mensen om de tafel. Fantastisch om samen met de andere kroonleden, werkgevers, werknemers en betrokken stakeholders te werken aan vraagstukken die ertoe doen.

De SER heeft een belangrijke opdracht: adviseren over de grote maatschappelijke en sociaaleconomische vraagstukken van Nederland. Daarbij gaat het niet alleen om economische groei, maar om brede welvaart². Om een samenleving waarin economische ontwikkeling, sociale rechtvaardigheid en³ duurzame leefbaarheid met elkaar in balans zijn.

Juist die brede blik maakt het werk van de SER zo relevant. De drie pijlers van de SER raken aan de kern van de transitie waar Nederland voor staat: een sterke economie, goed werk en een duurzame samenleving. De adviezen die hieruit voortkomen, hebben betekenis voor politiek, beleid, organisaties en uiteindelijk voor mensen in hun dagelijks leven.

Wat mij in het bijzonder aanspreekt, is de manier waarop de SER werkt. Niet vanuit één belang of één perspectief, maar vanuit de overtuiging dat complexe vraagstukken vragen om dialoog, verbinding en gezamenlijke verantwoordelijkheid. We moeten het samen doen.

Overheden, werkgevers, werknemers, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en burgers hebben elkaar nodig om tot oplossingen te komen die niet alleen goed doordacht zijn, maar ook gedragen worden.

Daarbij moest ik denken aan de mooie uitspraak van Loesje:

“Zelfs als iedereen gelijk heeft, moeten we er nog samen uit zien te komen.”

Die zin raakt voor mij precies aan de kern van het SER-werk. In maatschappelijke vraagstukken kunnen meerdere perspectieven tegelijk waar zijn. Werkgevers hebben terechte zorgen over uitvoerbaarheid en concurrentiekracht. Werknemers vragen terecht aandacht voor zekerheid, zeggenschap en goed werk. Burgers en maatschappelijke organisaties wijzen terecht op duurzaamheid, rechtvaardigheid en leefbaarheid. De uitdaging is niet om één perspectief te laten winnen, maar om samen verder te komen.

Polderen wordt soms gezien als traag of compromisgericht, maar als het goed wordt ingevuld is het juist een krachtige vorm van maatschappelijke innovatie. Het brengt verschillende belangen, kennisbronnen en ervaringen bij elkaar om te komen tot oplossingen die breder gedragen worden en daardoor meer kans hebben om werkelijk effect te hebben.

Daar ligt voor mij ook een belangrijke vraag: hoe zorgen we ervoor dat de impact van het werk van de SER zichtbaar en verder versterkt wordt? Niet alleen de impact van de adviezen zelf, maar ook van de manier waarop die adviezen tot stand komen. Want die aanpak doet ertoe. Het gesprek tussen alle stakeholders is niet slechts een proces, het misschien wel het belangrijkste onderdeel van de verandering.

Bij Impact Centre Erasmus werken we al langer aan het bouwen van impact-ecosystemen, samenwerkingsverbanden waarin organisaties, kennisinstellingen, overheden, bedrijven en maatschappelijke partijen gezamenlijk werken aan duurzame verandering. Niet ieder vanuit zijn eigen deeloplossing, maar vanuit een gedeeld begrip van het probleem, de gewenste impact en de rol die ieder daarin kan spelen.

In zekere zin is dat ook wat de SER doet. De SER is een plek waar perspectieven samenkomen, waar belangen worden besproken en waar gezocht wordt naar richtinggevende adviezen voor Nederland. Dat vraagt om inhoudelijke scherpte, maar ook om vertrouwen, geduld en de bereidheid om verder te kijken dan de korte termijn.

Mijn eerste vergadering bevestigde voor mij hoe belangrijk deze rol is. In een tijd waarin maatschappelijke vraagstukken steeds complexer worden, hebben we instituties nodig die niet alleen reageren op de actualiteit, maar bijdragen aan langetermijndenken, de gezamenlijke koers uitzetten en werken aan brede welvaart.

Ik kijk ernaar uit om de komende jaren als kroonlid bij te dragen aan dit werk. Met aandacht voor de inhoud, voor het proces én voor de impact. Want uiteindelijk gaat het er niet alleen om welke adviezen we geven, maar om wat die adviezen mogelijk maken in de samenleving. Van purpose naar impact.

Karen Maas
14 mei 2026