

Social Impact Fonds Rotterdam

Impact in One Day

Impact Centre Erasmus
24 november 2021



Agenda



1. Definitie van impact investing
2. Grootste problemen van de stad Rotterdam
3. Theory of Change Social Impact Fonds Rotterdam
4. Strategie Social Impact Fonds Rotterdam
5. Alternatieve businessmodellen
6. Investeringscriteria
7. 2 Voorbeeld investeringen
8. Place Based Impact Investing
9. Vragen

Definitie van Impact Investing (GIIN)

“Impact investments are investments made with the intention to generate positive, measurable social and environmental impact alongside a financial return.”

- Intention
- Positive impact
- Social and environmental
- Measurable
- Financial return



Grootste maatschappelijke uitdagingen van Rotterdam

Probleem: Werkloosheid

- Rond de 35.000 en 36.000 werklozen in de stad
- Het aantal langdurig werklozen: 21.000

Volwassenen 1:9



■ Werkloze volwassenen

■ Werkende volwassenen

Werkloosheid

Jeugd 1:5



■ Werkloze jeugd

■ Werkende jeugd

Probleem: Armoede - Schulden en Sociale uitsluiting

- 60.000 huishoudens (kans op) problematische schulden
- 1 op de 4 kinderen groeit op in armoede
- Het aantal dakloze jongeren in Rotterdam neemt hard toe

Armoede



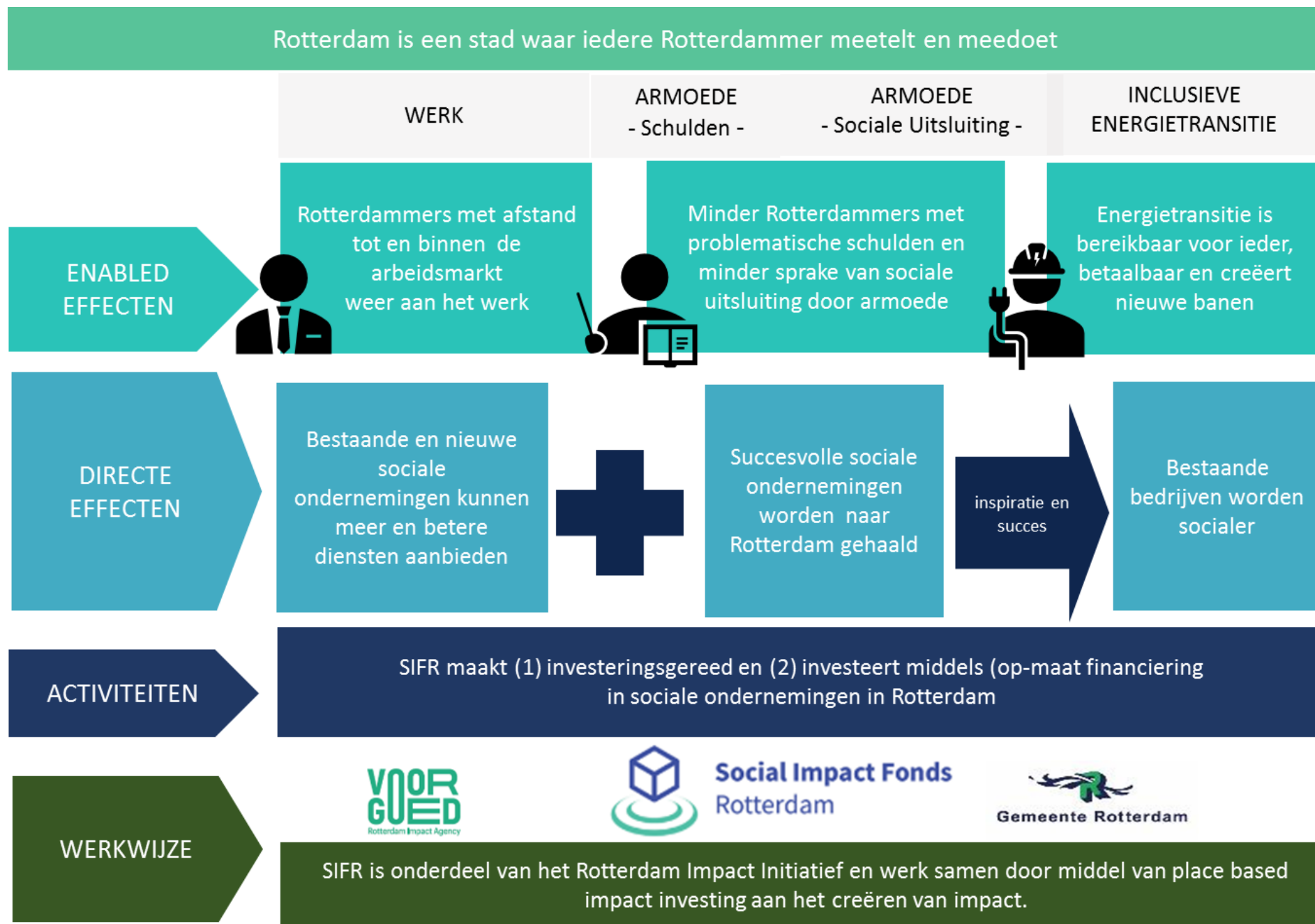
■ Armoede

■ Geen Armoede

Probleem: Inclusieve Duurzaamheid / Energietransitie

- In 2030 1,5 miljoen huishoudens in NL last van energiearmoede. Een substantieel deel in Rotterdam.
- CO2 uitstoot per m2 in top 3 van Nederland

Theory of Change van Social Impact Fund Rotterdam



Strategie Social Impact Fonds Rotterdam

- Richten op 3 groepen ondernemers
- Samen werken met 3 strategische partners
- 3 Soorten financiering aanbieden



3 Groepen ondernemers voor impact & schaal



3 Strategische partners

Oplossing Maatschappelijke Vraagstukken



Rol

Programma

Investeren

Beleid & middelen

Onderzoek

Instrumenten

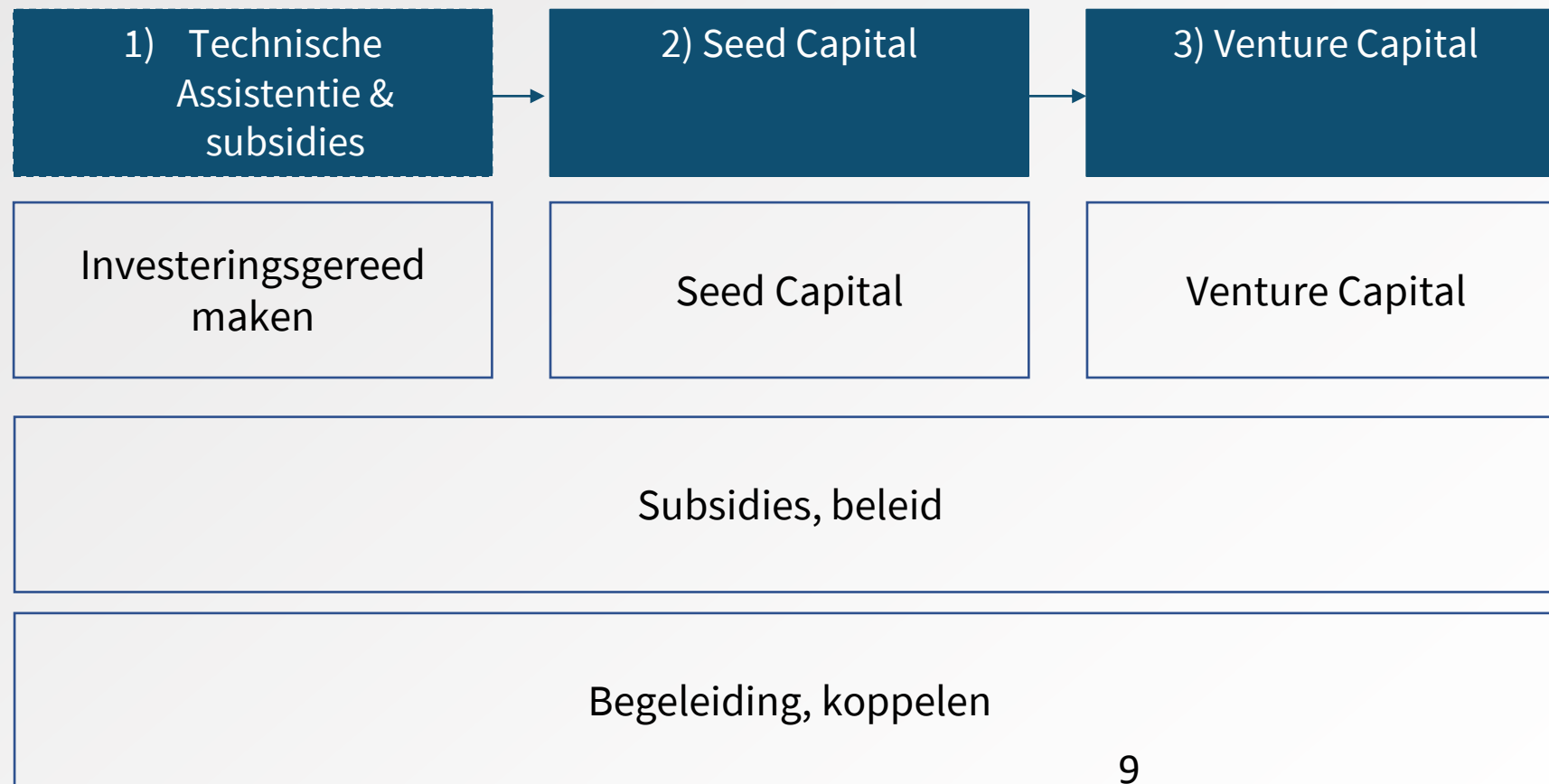
- Initiëren, aanjagen en laten groeien sociale economie
- Ontwikkelt kennis- en ervaring op sociale interventies
- Mobiliseren sociale ondernemers
- Ondersteuning bij subsidies en investeringen
- Regulier bedrijfsleven inspireren tot actie

- Financiering
- Deals construeren
- Kennis- en netwerk koppelen
- Impact organisaties en projecten “maken”
- Als businesspartner opereren

- Beleid en regelgeving
- Subsidies
- Inkoopbeleid / aanbestedingen
- Betalen voor impact
- Prioritering maatschappelijke vraagstukken
- Systeem versterkende infrastructuur
- Rode loper

- Wetenschappelijk onderzoek & begeleiding
- Dealflow / interventies scouten
- Onderzoek naar interventies
- Meten & valideren van Impact
- Ontwikkelen blauwdrukken

3 Soorten, meerjarige financiering



Alternatieve business modellen

- Betaald krijgen voor impact (impact als dienst)
- Lokaal, duurzaam en sociaal inkopen
- Reguliere business, maar meer sociaal en duurzaam
- Subsidies: voor innovatie, mensen met afstand tot arbeidsmarkt in dienst nemen, opleidings- en begeleidingstrajecten

Investeringscriteria voor ondernemers

Onderneming / markt	• Sociale onderneming die sociale impact op de 3 uitdagingen kan genereren en winst kan maken • Goede kansen op succesvol uitrollen van product of aanpassen bedrijfsvoering • Goed onderbouwd businessplan				
Management	• Ervaren management met relevante en brede ervaring • Openstaan voor advies • Bereidheid kennis en ervaring te delen in het netwerk • Zoeken naast financiering een lange termijn businesspartner				
<table> <tr> <td rowspan="3">Financiering</td><td>TA</td></tr> <tr> <td>Seed</td></tr> <tr> <td>Venture Capital</td></tr> </table>	Financiering	TA	Seed	Venture Capital	• Financieringsbehoefte: • Technical Assistance lening: € 10k - 100k • Seed financiering: € 50k - 250k • Venture Capital financiering: € 150k - 1,2m • Kan rendement genereren in lijn met risico
Financiering		TA			
		Seed			
	Venture Capital				
Impact	• Kunnen aanzienlijk bijdragen aan de oplossing van de hardnekkige uitdagingen van de regio • Dragen netto bij aan een duurzamere en meer inclusieve regio • Bereid om impact op een goede en gestructureerde manier te meten				

Deal – Flexcraft Young-Up



Bedrijfsinformatie

Young-Up

- Jobcoaching & matching van jongeren met een afstand tot of in de arbeidsmarkt
- Reeds meer dan 400 jongeren begeleid, waarvan 50% is doorgestroomd naar betaald werk.
- Opgericht in 2008, omzet 2020 200k EUR

Flexcraft (Horizon groep)

- Een van de grotere uitzenders en detacheerders in Nederland
- Dagelijks 8.000 mensen aan het werk
- Opgericht in 2020, omzet 189 miljoen EUR

Impact

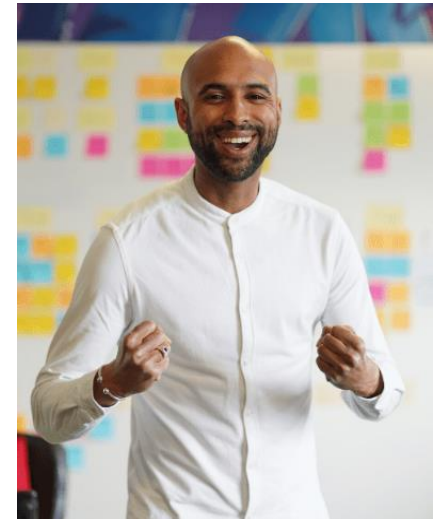
- Young UP ondersteunt jongeren bij de zelfregie op de arbeidsmarkt.
- Gamechanger: Een effectieve manier van werken, ontwikkeld door een jonge ondernemer. Deze organisatie weet jongeren te vinden en op de juiste manier te begeleiden.
- Met Flexcraft schaal creëren en een nieuwe standaard voor sociaal uitzenden neerzetten

Toegevoegde waarde SIFR

- Ondersteunen bij het aangaan van joint venture tussen sociale ondernemer en corporate
- Begeleiding in het verandertraject naar een commerciële organisatie, onafhankelijk van donaties
- Sturen op impact

Dealstructuur

- Technische assistentie lening 20k EUR met optie tot mogelijke vervolginvestering
- Nu samen met Flexcraft en ondernemer 350k EUR mijlpaal gewijs investeren in joint venture



ZIE ELKE UITDAGING ALS
EEN KANS OM JEZELF
TE ONTWIKKELEN



Deal – Maakotheek



Bedrijfsinformatie

- Wetenschap & techniekonderwijs voor basisonderwijs
- Laagdrempelig middels videobegeleiding docent en huurconstructie
- Opgericht in 2017
- Omzet 500k EUR (LE2021)
- FTE: 5

Impact

- Verbeteren techniekonderwijs en probleemoplossend vermogen van kinderen
- Gamechanger: Ieder kind ontwikkelt future skills, ongeacht de draagkracht van het gezin waarin het kind opgroeit.



Toegevoegde waarde SIFR

- Inspireren om groeipad te versnellen en zo volledig marktpotentieel en momentum te kunnen benutten
- Ontwikkelen “impact pad”

Dealstructuur

- Achtergestelde lening 600k EUR plus een optie tot aankoop aandelenbelang
- Gefaseerde financiering, gekoppeld aan groei mijlpalen.



Place based impact investing

Kracht van Place based impact investing

- Doelgroep / oplossen probleem staat centraal
- Publiek-private samenwerking:
 - 1 Uitvoerende overheid (gemeente) – pilots, beleid, subsidies
 - Betalen voor impact, lokaal inkopen
 - Iedereen wil wat voor zijn stad doen: vrijwilligers, banken, filantropie, corporates
 - Potentieel systeem veranderend
- Financiering & advies tijdens de levenscyclus van de onderneming
- Focus op impact ondernemers die bijdragen aan problemen van de stad

Vragen

Bart Meijs
Managing Director
Social Impact Fonds Rotterdam
Bart.meijs@sifr.nl

