

Masterclass voor Finance Professionals



Masterclass voor Finance Professionals

Inleiding

De Erasmus School of Accounting & Assurance (ESAA) heeft een masterclass ontwikkeld voor finance professionals. Deze masterclass is speciaal ontwikkeld voor de finance professional die zijn vaktechnische kennis wil verbreden en verdiepen met onderwerpen die in toenemende mate van belang zijn voor zijn functie-uitoefening.

Deelname aan de masterclasses van ESAA is meer dan alleen het opdoen van kennis en inzichten vanuit de wetenschap. Er is volop ruimte voor het inbrengen van eigen casuïstiek, interactie en reflectie. Deelnemers worden uitgedaagd om hun manier van denken en doen te spiegelen aan state-of-the-art kennis, gebracht door betrokken hoogleraren, experts en 'thought leaders'. Deelnemers staan open voor verdieping en zien de toegevoegde waarde van het delen van kennis en ervaringen.

De vier modules worden gegeven op dinsdag van 14.00 tot 21.00 uur, inclusief diner. Zo komt u voor de file aan, gaat u na de file weg, en maakt u een waardevolle middag en avond mee. Iedere module levert PE-uren op.

Doelgroep

De masterclass is gericht op ervaren professionals met een academische vooropleiding, zoals:

- registeraccountants (werkzaam bij accountantskantoren, in het bedrijfsleven of bij de overheid)
- (register)controllers
- CFO's
- financieel directeurs

Programmaleiding



Prof.dr. Martin Hoogendoorn RA is hoogleraar Externe Verslaggeving aan de Erasmus Universiteit Rotterdam voor de Post-Master opleidingen tot Registeraccountant en Registercontroller. Tot 1 juli 2014 was hij partner vaktechniek bij EY. Hij heeft diverse artikelen en boeken op zijn naam

staan. Daarnaast is hij raad-plaatsvervanger bij de Ondernemingskamer, bijzondere raadsadviseur jaarrekeningenrecht bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid en voorzitter van de Signaleringsraad van de NBA. Tot 1 januari 2007 was hij voorzitter van de Raad voor de Jaarverslaggeving.



Prof.dr. Maarten Pronk is hoogleraar Externe Verslaggeving aan de Erasmus Universiteit Rotterdam en directeur vaktechniek bij EY. Hij werkte eerder vijf jaar als waarderingsdeskundige bij PwC en is hij verbonden geweest aan de Universiteit van Tilburg. Maarten

heeft regelmatig publicaties over communicatie van financiële informatie in toonaangevende onderzoekstijdschriften en in andere bladen.

Modules



Module 1 - Risicomanagement

Datum: dinsdag 9 oktober 2018
Modulevoorzitter: drs. Cees Visser CIA CRMA
Spreekers: drs. Simone Heidema RA en
Jack de Kreijl RA CMA

Finance professionals wordt vaak gevraagd een actieve bijdrage te leveren aan het versterken van het risicomanagement binnen hun organisatie. Daarbij is het voldoen aan op dat gebied vigerende wet- en regelgeving vaak een uitdagende, noodzakelijke voorwaarde maar vrijwel nooit voldoende voor duurzaam, bedrijfsmatig succes.

In deze module worden praktische handvaten aangereikt om risicomanagement te (her-) positioneren van een van buiten opgelegde complianceverplichting naar een krachtig managementinstrument. Daarbij zal vooral aandacht worden besteed aan de gebieden waar letterlijk en figuurlijk nog veel winst geboekt kan worden.

Ook wordt uitgebreid stil gestaan bij de van belang zijnde invalshoeken voor commissarissen bij het toezicht op en beoordeling van de effectiviteit van lange termijn waardecreatie en het daarmee samenhangende risico- en opportunitymanagement.

Thema's en leerdoelen

- Recente ontwikkelingen op het gebied van risicomanagement en interne beheersing;
- De rol van risicomanagement bij strategieontwikkeling en -uitvoering;
- Veel voorkomende 'mentale valkuilen' bij de managementbeoordeling van risico's;
- Een in de praktijk bewezen filosofie, methodologie en tool-set voor het begrijpen en stimuleren van gedragsverandering van mensen in een organisatie; van 'we moeten' naar 'we willen';
- De belangrijkste aandachtspunten bij het toezicht op risicomanagement door commissarissen.

Module 2 - Dilemma's en ons onvolkomen brein

Datum: dinsdag 6 november 2018
Modulevoorzitter: prof.dr. Frans van der Meché
Spreekers: prof. dr. Paul van Geest en
drs. Max Wildschut

In ons werk worden routinehandelingen onderbroken door dilemma's. Ons brein is daarvoor geëquipeerd. Het gaat om kleine dilemma's: wil ik koffie of thee? Maar ook om grote dilemma's: kan ik deze investering doen of niet, is hier sprake van fraude of niet? Helaas moeten wij bij al deze dilemma's werken met hetzelfde brein als enkele duizenden jaren geleden, ook wel het savannebrein genoemd. Wat betekent dit dan voor onze dagelijkse beslissingen? Wat betekent het voor ons leiderschap?

In deze masterclass wordt ingegaan op de werkwijze van ons brein. Hoe zit het in elkaar en hoe reageert het in bepaalde situaties, bijvoorbeeld onder stress en hoe benadert het dilemma's? Hebben we eigenlijk wel een vrije wil?

Prof.dr. Paul van Geest zal ingaan op de gedachten van Augustinus, kerkvader van rond de vierde eeuw, hoe keek deze al aan tegen dezelfde vragen maar dan in zijn tijd? Tot slot zal drs. Max Wildschut, evolutionair psycholoog, specifiek ingaan op onze leiderschapsmogelijkheden vanuit het denken over ons savannebrein.

Thema's en leerdoelen

- Inzicht in de werking van ons brein in relatie tot ons gedrag;
- Welke biases zijn inherent aan ons brein?;
- Relativeren van de rationele modellen door reflectie over de ratio;
- Inzicht in de evolutionaire rol van leiderschap.

Module 3 - Financiering

Datum: dinsdag 20 november 2018

Modulevoorzitter: drs. Henk ten Cate MBA RA

'Winst is één, maar cash is iets anders' en 'organisaties gaan failliet vanwege cashgebrek, niet vanwege verliezen'. Het is dan ook van belang om goed het waarom, wat en hoe van financiering te begrijpen. Daarvoor zal een praktisch financieel framework worden behandeld en worden ingegaan op de samenhang van zeven financieringsvraagstukken die de financiële structuur bepalen.

Vervolgens wordt stil gestaan bij de agenda van de CFO/treasurer zoals een bankier die ziet, waarbij het kredietverleningsproces bij banken aan de orde komt (convenanten) inclusief de werkwijze bij de afdeling Bijzonder Beheer/Kredieten. De onderwerpen worden behandeld door drie praktijkdocenten. Zij schuwen echter niet om de verbinding te leggen tussen praktijk en theorie.

Enige bekendheid met debt/EBIT ratio's en gangbare financieringskennis als behandeld in het Financieel Dagblad wordt bekend verondersteld.

Thema's en leerdoelen

- Onderkennen hoe wezenlijk financiering voor een organisatie is en de rol van kernspelers daarbij;
- Inzicht krijgen in de vraagstukken die de financiële structuur van een organisatie bepalen;
- Het kredietverleningsproces bij banken;
- De financiering van een familiebedrijf in een spannende situatie;
- De dagelijkse praktijk van treasury management.

Module 4 - Ondernemerschap in de ondernemerschapseconomie

Datum: dinsdag 4 december 2018

Modulevoorzitter: prof.dr. Roy Thurik

Spreker: dr. Ferdinand Jaspers

Ondernemerschap is overal. In nieuwe kleine bedrijven en in grote bestaande bedrijven. Niemand ontkomt eraan om ondernemerlijk te zijn. Er is wel gezegd dat in de 21e eeuw louter de ondernemerlijken overleven.

Allemaal makkelijk gezegd en wie vindt dit niet? Maar wat is ondernemerschap eigenlijk? Hoe komt het tot uiting bij grote bedrijven? Wat is ondernemerlijk gedrag? Waarom praten we tegenwoordig over de ondernemerschapseconomie? Hoe hangt het samen met begrippen als innovatie en creativiteit? Is het goed voor economische groei? In deze module zal er uitgebreid ingegaan worden op het begrip ondernemerschap in de huidige economie.

Thema's en leerdoelen

- Van de 'managed' economie naar de ondernemerschapseconomie;
- Ondernemerschap bij kleine bedrijven;
- Ondernemerschap bij grote bedrijven;
- Ondernemerschap en innovatie;
- Ondernemerschap en creativiteit.



Modulevoorzitters



Drs. Cees Visser CIA CRMA is Director Corporate Development bij Koninklijke Boskalis Westminster N.V. Naast de verantwoordelijkheid voor de portefeuille corporate strategy & business development, is zijn inzet mede gericht op het verder versterken van het risicomanagement binnen de groep. Tot december 2014 was hij partner van EY. Vanuit die rol adviseerde hij een groot aantal, veelal beursgenoteerde ondernemingen op het gebied van corporate governance, risicomanagement en interne audit. De vele publicaties van zijn hand vormen een weergave van zijn praktijkervaring met deze materie.



Prof.dr. Frans van der Meché startte zijn carrière in de fundamentele neurowetenschap in het huidige Erasmus MC. Later was hij hoofd van de afdeling Neurologie en in 2001 trad hij toe tot de Raad van Bestuur van het Erasmus MC, waar hij gedurende vijf jaar onder andere de financiële portefeuille vervulde. Na zijn vertrek uit het Erasmus MC in 2010 vervult hij toezicht houdende functies en is hij wetenschappelijk directeur van de executive leergang Het Brein in de Boardroom binnen EURAC BV.



Drs. Henk ten Cate MBA RA is bijna tien jaar werkzaam geweest voor Unilever in meerdere financiële functies in binnen- en buitenland. Vervolgens heeft hij financiële- en HR directiefuncties bekleed binnen Coöperatie Cosun/DuikerUnie, als CFO van Heijmans NV en CFO van ARCADIS NV. Daarna als CFO en Vice President van Royal GEAGrasso N.V. Sinds 2016 is Henk ten Cate lid van de Raad van Bestuur van de (gefuseerde) Kamers van Koophandel waar een majeure transitie plaats vindt.



Prof.dr. Roy Thurik is emeritus hoogleraar 'economics and entrepreneurship' aan de Erasmus School of Economics en emeritus hoogleraar 'ondernemerschap van kleine bedrijven' aan de Vrije Universiteit van Amsterdam. Daarnaast is hij hoogleraar 'entrepreneuriat et économie' bij de Montpellier Business School in Frankrijk. Zijn onderzoek is gepubliceerd in meer dan 200 artikelen in gerenommeerde internationale academische tijdschriften. Hij heeft bovendien veel bedrijven en (internationale) instituten geadviseerd.

Informatie

Inschrijven & Programma

Het programma wordt modulair aangeboden. U kunt vrij kiezen uit de vier aangeboden modules. Elke module duurt van 14:00 tot 21:00 uur en is inclusief arrangementskosten. De prijs van een module bedraagt € 950,- vrij van btw. Voor vier modules samen bedraagt de prijs € 3.550,- vrij van btw. De genoemde prijzen zijn inclusief diner, koffie/thee/fris en parkeerkaart.

De groepsgrootte is maximaal 20 personen. De modules zijn interactief en er is ruimte voor onderlinge discussie. U kunt zich aanmelden door het invullen van het inschrijfformulier. Het inschrijfformulier treft u aan op onze website: www.esaa.nl/masterclasses

PE-uren



Erasmus School of Accounting & Assurance is als onderwijsinstelling erkend door de NBA en gerechtigd PE-uren toe te kennen voor deelname aan haar opleidingen. De effectieve studietijd is 4 x 5,5 uur = 22 uur. Door het volgen van de gehele cursus kunnen daarom 22 PE-uren worden verkregen.

Locatie

Alle modules vinden plaats op de Erasmus Universiteit Rotterdam, campus Woudestein.

Meer informatie

www.esaa.nl/masterclasses

Contact

R. (Roxanne) Silva MSc.
Telefoon: 010 408 22 44
E-mail: silva@ese.eur.nl

Postadres

ESAA Masterclasses, Masterclass voor Finance Professionals,
Postbus 1738, 3000 DR Rotterdam

ESAA is een onderdeel van de Erasmus Universiteit Rotterdam