

Strategisch Gedrag in organisaties

Leer de subtiliteiten van strategisch gedrag te herkennen en zelf effectief toe te passen

Strategisch gedrag: 'u gaat het pas zien als u het door heeft'. De 1-daagse Masterclass Strategisch Gedrag leert u niet alleen om strategisch gedrag te herkennen en te begrijpen, maar ook hoe u het effectief kunt inzetten in processen. Want iedereen die actief is in besluitvorming krijgt te maken met strategisch gedrag. Professor Ernst ten Heuvelhof leert u aan de hand van talloze voorbeelden strategisch gedrag te begrijpen.

U kunt nog zo behendig opereren in besluitvormingsprocessen, u blijft afhankelijk van de gedragingen van de andere spelers in deze processen. En ook deze spelers zullen zich strategisch gedragen, d.w.z. ze zijn niet altijd coöperatief en zijn niet altijd transparant. Integendeel...

Het behoeft geen toelichting dat strategisch gedrag processen kan verstoren. Het kan vertrouwen ondermijnen en samenwerking onder druk zetten. Anderzijds: iedereen gedraagt zich wel eens strategisch. Sterker nog: een beetje strategisch gedrag is vaak onmisbaar om iets voor elkaar te krijgen. Strategisch gedrag is veelal onmisbaar om processen succesvol te doen zijn!

De essentie van strategisch gedrag.

Strategisch gedrag is al zo oud als de weg naar Rome, wat niet wegneemt dat het zichzelf steeds opnieuw uitvindt en nieuwe vormen aanneemt. Odysseus was lang niet de eerste met zijn Paard-van-Troje list. Maar ook het hedendaagse nudging op basis van big data kan strategisch gedrag zijn. En wat te denken van deepfake. Hoe verschillend deze voorbeelden ook zijn, de essentie van strategisch gedrag blijft steeds gelijk. Tijdens deze dag beschrijven we deze essentie! Zelfs nadat strategisch gedrag is gedefinieerd en afgebakend, blijft concreet strategisch gedrag iedere keer weer verrassend en moeilijk grijpbaar. Dat verrassende en onverwachte ligt natuurlijk besloten in het concept van strategisch gedrag. Anders werkt het niet.

Wanneer en tijden

Dinsdag 10 december 2019.
Start 09:30 uur – Einde 17:30 uur
(inclusief certificaat uitreiking)

Prijs

De investering bedraagt EUR 895,- (vrijgesteld van BTW). Inbegrepen zijn (digitaal) cursusmateriaal, dagarrangement, parkeren en het boek "Strategisch gedrag in netwerken" geschreven door Ernst ten Heuvelhof

Waar

Op de campus van Erasmus Universiteit Rotterdam of op een nog nader te bepalen locatie in de directe nabijheid van Erasmus Universiteit

Direct inschrijven

Schrijf u in via onze website: www.erasmus-academie.nl/strategischgedrag

Aantal deelnemers

Het maximum aantal deelnemers bedraagt: 25

Certificaat

U ontvangt aan het eind van de dag als bewijs van deelname een certificaat van Erasmus Academie

Meer informatie

Neem contact op met Mariëlle Elenbaas.
Adviseur opleidingen T: 010-4082126
E: elenbaas@erasmusacademie.nl

Is strategisch gedrag aan te leren en te ontwikkelen?

Tijdens deze dag beschrijven we het ABC van het zelf ontwikkelen van strategisch gedrag. Maar we kunnen nog zo veel analyses maken van strategische gedragingen en op basis daarvan handelingen opstellen, uiteindelijk blijkt het toch ook een kwestie van creativiteit en intuïtie.

De waardering van strategisch gedrag.

Eenzijds kun je strategisch gedrag sluw noemen. Strategisch gedrag is nu eenmaal heimelijk en het kan tamelijk eenzijdig een eng eigen belang dienen. Anderzijds kan strategisch gedrag nodig zijn om iets echt voor elkaar te boksen. Strategisch gedrag heet dan eerder slim en effectief. De grens tussen sluw en slim valt dus niet altijd scherp te trekken. Tijdens deze dag schetsen we een aantal overwegingen en perspectieven die u helpen een mening te vormen over de normatieve kwaliteiten van strategisch gedrag.

Resultaten

Op het einde van de dag:

- Weet u wat strategisch gedrag is;
- Herkent u strategisch gedrag in de processen waarin u deelneemt;
- Vormt u zich een genuanceerde mening over de toelaatbaarheid van strategisch gedrag;
- Kunt u beter dan voorheen effectief en acceptabel strategisch gedrag gedoseerd inzetten.

Programma

Deze dag heeft het karakter van een interactief gesprek. Deelnemers brengen hun eigen cases in en geven hun eigen overwegingen. Collega-deelnemers en de docent reageren hierop. De docent weeft in deze discussie kleine blokjes 'college' in, waarin lichtvoetig enkele bruikbare noties uit de theorie worden samengevat en gepresenteerd. Deze noties worden gelardeerd met vele voorbeelden uit de wereld van het bestuur, de internationale politiek en het alledaagse leven.

Voor wie

Deze dag is interessant voor een ieder die opereert in netwerken waarin personen en organisaties actief zijn, die afhankelijk zijn van elkaar om succesvol te zijn, maar waar samenwerking toch niet vanzelfsprekend is. Inspirerend voor iedereen die meer wil weten over de waas van mysterie waarin Strategisch Gedrag is gehuld. Hoe kun je tot strategisch gedrag komen of is het een kwestie van creativiteit en intuïtie? Deze masterclass verschaft een scala aan normatieve overwegingen en dilemma's uit de wereld van het bestuur, de internationale politiek en het alledaagse leven. Strategisch gedrag is relevant voor de private sector, de publieke sector en in de semi-publieke sector. Het speelt tussen organisaties maar ook in organisaties tussen personen.

Docent

De docent is prof. mr. dr. Ernst ten Heuvelhof. Hij is hoogleraar Bestuurskunde aan de TU Delft. Hij publiceert over complexe besluitvormingsprocessen, over procesmanagement en over ontwikkelingen in de nutssectoren. In 2016 heeft hij een boek gepubliceerd over strategisch gedrag. Hiernaast adviseert hij (semi-) overheden en vervult hij een aantal maatschappelijke functies.

Wij zien uw inschrijving met belangstelling tegemoet:

www.erasmusacademie.nl/strategisch_gedrag

Interesse in andere masterclasses o.l.v.

Ernst ten Heuvelhof?

In de Masterclass Procesmanagement (o.l.v. Hans de Bruijn en Ernst ten Heuvelhof) leert u o.a. hoe u besluitvormingsprocessen met veel stakeholders tot een goed einde kunt brengen. Hoe gaat u om met verschillende stakeholders binnen uw project? En met de uiteenlopende belangen? Actuele vragen voor zowel overheden als bedrijven.

Bij inschrijving voor deze Masterclass Procesmanagement ontvangt u **10% korting** op de cursusprijs.

Meer weten over deze masterclass bezoek onze website:

www.erasmusacademie.nl/procesmanagement

Wat vinden onze deelnemers?

"Inspirerend en meteen concrete tips en aanpak in de praktijk!"

Hanan Yagoubi (Editie december 2018)

"Ik heb deze masterclass als heel praktisch en verhelderend ervaren. Deze opzet is voor mij zeker voor herhaling vatbaar!"

Miranda van der Sloot, Bestuurlijk

Juridisch adviseur gemeente

Krimpenerwaard (Editie december 2018)