

# Ketenregie in de Energietransitie

**Energietransitie: iedereen weet dat het moet, de vraag is alleen hoe organiseer je het. Want hoe krijg je vaak uiteenlopende en soms onverwachte partijen op een lijn? Dit vraagt om regie. Bewust en strategisch kunnen interveniëren in het dynamische krachtenveld van de energietransitie, dat is het doel van de opleiding Ketenregie.**

Tijdens de opleiding Ketenregie in de Energietransitie leer je hoe je zonder doorzettingmacht toch focus houdt op gedeelde ambities en vooruitgang boekt in de samenwerking. In deze opleiding verdiep je je inzicht in de onvermijdelijke dynamiek van werken in ketens en netwerken. Je verbreedt daarnaast je interventierepertoire zodat je bewust en strategisch kunt interveniëren om voortgang te bereiken. Daarnaast vertaal je je nieuwe kennis en inzichten naar de casuïstiek: welk handelingsrepertoire zou kunnen werken in welke situatie en hoe zet je dat in?

## Opzet

Deze opleiding bestaat uit zes bijeenkomsten van een dag en een afsluitende bijeenkomst. Tijdens de opleiding worden theorie en praktijk met elkaar verbonden en verwerk je je leerervaringen in een interventieplan voor je eigen casus, met een persoonlijke reflectie op je ontwikkeling als regisseur.

Tijdens de opleiding wordt verwacht dat je je thuis voorbereidt door middel van huiswerk, waarbij expliciet de toepassing op je eigen praktijk centraal staat.

## Resultaten

Ketenregie in de Energietransitie is een intensieve opleiding, met veel interactie en een sterke focus op het verbinden van theorie met de praktijk. De opbrengst van deze opleiding is navenant hoog, na afloop van de opleiding:

- Weet je welke afhankelijkheden en krachten zich voordoen rond de energietransitie;
- Herken je de onvermijdelijke dynamiek in complexe samenwerkingsprocessen en weet je die in zijn context te plaatsen;
- Kun je verschillende interventietechnieken toepassen;

## Wanneer

- vrijdag 1 november 2019
- vrijdag 15 november 2019
- vrijdag 13 december 2019
- vrijdag 17 januari 2020
- vrijdag 14 februari 2020
- vrijdag 13 maart 2020
- vrijdag 17 april 2020 (certificaatuitreiking)

## Prijs

De investering bedraagt € 5.950,- (vrijgesteld van BTW). Inbegrepen zijn dagarrangement en cursusmateriaal.

## Waar

De cursusedagen vinden plaats bij Berenschot, Europalaan 40 3526 KS Utrecht.

## Direct inschrijven

Schrijf je in via onze website:  
[www.erasmusacademie.nl/energietransitie](http://www.erasmusacademie.nl/energietransitie)

## Aantal deelnemers

Het maximum aantal deelnemers bedraagt: 20

## Certificaat

Na succesvol afronden van de opleiding ontvang je een certificaat van Erasmus Academie.

## Meer informatie

Neem contact op met Mariëlle Elenbaas, Adviseur opleidingen  
T: 010-408 21 26  
E: [elenbaas@erasmusacademie.nl](mailto:elenbaas@erasmusacademie.nl)

- Ben je in staat diverse partijen met uiteenlopende belangen te verbinden;
- Heb je geleerd hoe je regie kunt voeren zonder (formele) hiërarchische macht;
- Kun je omgaan met uiteenlopende belangen van betrokkenen op strategisch niveau;
- Weet je hoe je een analyse maakt van een keten- of netwerk(organisatie);
- Koppel je de verworven kennis en vaardigheden aan je eigen praktijk en registijl en verwerk je dat tot een leidraad voor je persoonlijk handelen in de komende periode.

## Programma

### Welke onderwerpen komen aan bod?

#### Dag 1. Waarom Ketenregie in de Energietransitie en wat is de onvermijdelijke dynamiek die daarbij hoort?

Wat zijn de wetenschappelijke en maatschappelijke achtergronden van de energietransitie? Welke afhankelijkheden doen zich voor? Waarom kan alleen een netwerk aan partijen resultaat boeken? En welke onvermijdelijke dynamiek doet zich dan voor?

#### Dag 2. Opgave werkbaar maken: naar een gedeelde ambitie

Hoe committeer je relevante partners aan je transitieproject? Hoe formuleer je een gedeelde ambitie? Welke dynamiek is er? Wat is de meervoudige opgave? Wat zijn de deelbelangen?

#### Dag 3. Organiseren van beweging: een adequaat proces ontwerpen

Uiteindelijk stuur je op resultaat. Maar hoe begin je en welke stappen wil je zetten? Welke bewegingen zijn er in het netwerk? Hoe kun je sturen op synergie, draagvlak en haalbaarheid met behulp van een procesontwerp en 'baasvervangende mechanismen'?

#### Dag 4. Financiering & Governance

De energietransitie vraagt om inzicht in specifieke exploitatie- en financieringsarrangementen en netwerk-governance. Met welke prikkels moet je rekening houden? Welke samenwerkingstypologieën zijn er en welke besturingsvormen horen daarbij? Hoe kun je de samenwerking bestuurlijk borgen en wat vraagt dit van het top- en middenmanagement van de deelnemende organisaties?

#### Dag 5. De psychologie van regie

Hoe smeed je effectieve samenwerkingsrelaties tussen mensen en in groepen? Hoe ga je om met de relationele dynamiek? Wat is daarin belangrijk, hoe opereer je daarin, durf je ook in lastige situaties te interveniëren? Je ervaart de kracht van de dynamiek aan den lijve en weet wat er nodig is om te interveniëren in het psychologisch proces.

#### Dag 6. Effectief als regisseur en partner.

Wat is je rol, positie en stijl als regisseur? Waar zit jouw toegevoegde waarde, welke verantwoordelijkheid heb je eigenlijk en hoe vul je die rol in? Wat zijn de kerntaken van de regisseur? Wat is je eigen registijl? Wat is je interventierepertoire, ben je daarmee optimaal effectief en waarmee kun je dat verbreden?

#### Dag 7. Feestelijke certificaatuitreiking

## Docenten

De opleiding Ketenregie in de Energietransitie is het resultaat van een bijzondere samenwerking tussen Frank Beemer, Academic Director van de Ketenregieopleidingen bij Erasmus Academie, en Bram Brouwer, managing director bij organisatieadviesbureau Berenschot.

**Frank Beemer** is interim-(transitie)manager, adviseur, opleider en toezichthouder voor het realiseren van maatschappelijke opgaven in netwerken en allianties, en voor organisaties die permanent in diverse samenwerkingsverbanden opereren.

**Bram Brouwer** is adviseur en procesbegeleider in strategische samenwerkingsvraagstukken in de warmteketen en de energietransitie.

Overige docenten: drs. Maarten Königs, docent Alliantiekunde en partner Holland Branding Group; prof. dr. Sandra Schruijer, hoogleraar Organisationswetenschap (Universiteit Utrecht), prof. dr. Derk Loorbach, hoogleraar Socio-economische transitie (Drift/Erasmus Universiteit Rotterdam); Fleur Spijker, wethouder Duurzame Verstedelijking, Ruimte en Wonen gemeente Leiden; Lex Hoefsloot, wethouder Duurzaamheid, Klimaat en Openbare Ruimte gemeente Ede; Pieterjan van der Hulst, voormalig directeur Nationaal Programma Regionale Energiestrategieën

## Doelgroep

In je dagelijkse werkpraktijk, werk je samen met mensen met een andere achtergrond, in dienst van andere organisaties (privaat of particulier) of organisatieonderdelen, om samen stappen te zetten in de energietransitie. Bijvoorbeeld door het opwekken van duurzame energie, energiebesparing, het sluiten van warmteketens of duurzame energieopslag. Je werkt in een omgeving die door onzekerheid wordt gekenmerkt. Welke bron gaat het worden? Welke (private) partners bewegen als eerste om de infrastructuur voor elkaar te krijgen? En hoe kunnen overheden de transitie stimuleren? Je opdracht is het organiseren van de samenwerking en om voortgang te realiseren. Je hebt echter geen directe leiding of 'doorzettingsmacht'; niet naar de partners, noch naar relevante onderdelen binnen je eigen organisatie.

Herken je jezelf in deze beschrijving? Dan biedt de opleiding Ketenregie in de Energietransitie een uitgelezen kans om je vaardigheden als regisseur te verbeteren en de energietransitie vaart te geven.

**Wij zien je inschrijving graag tegemoet:**

**[www.erasmusacademie.nl/energietransitie](http://www.erasmusacademie.nl/energietransitie)**