


ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



Waarom 'IT-complexiteit' als hernieuwde uitdaging voor IT-auditors?

dr. Arno Nuijten RE CISA CIA
Wetenschappelijk directeur
IT-Auditing & Advisory

OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING

25 jaar IT-auditing

IT-complexiteit aan de kiem van ons beroep

Professionalisering heeft ons veel gebracht


IT-auditing & advisory nog steeds in de schijnwerpers

Vier mooie opleidingen

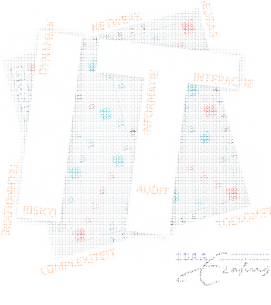


OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING




OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Terminale tentamen 2013-2014


25 jaar IT-auditing

Convergentie in ons denken
over 'beheersing'

Blinde vlek voor complexiteit?

IT-complexiteit toch niet
'gevangen' en 'getemd'



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING




OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Terminale tentamen 2013-2014

**De dagelijkse praktijk op
speelplaats, terras en thuis**

Informatie dient een vooropgesteld
doel, of niet?

Gegevens als schaars goed,
of niet?

Wie is de gebruiker? Wie bepaalt?



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING

De professionele praktijk van IT-auditors

Beheersingsmodellen en schijnzekerheid?
Risiko's in een dode hoek?

Informatietechnologie en gedrag zijn verweven: Risiko's van gedrag
Gedrag van risico's

Daar hebben we geen woorden voor



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING

Het belang van woorden

Nieuwe realiteit nieuwe woorden

Anders communiceren over risico's die samenhangen met informatie technologie?

Nieuwe woorden nieuwe realiteit
Je ziet wat je zegt



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING

Centrale Vragen

Wat versta je onder IT-complexiteit en hoe manifesteert het zich?

Hoe zouden organisaties IT-complexiteit 'tegenmoet kunnen treden'?

Wat betekent dit voor de IT-auditor?

OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING


Bijdragen

Complexiteit?
Was het maar zo simpel!
prof.dr. Arco van de Ven RA


Een chaordische kijk
op complexe IT-projecten
dr.ir.dr.s. Nicoline Mulder

OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING




OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Bijdragen

De eeuwige spanning tussen
flexibiliteit en bestendigheid
dr. Jan Truijens
Robin Spierings
Joop Winterink RA RE

Het complex IT-project als
psychologisch mijnenveld
dr. Arno Nuijten RE
prof.dr. Harry Commandeur
prof.dr. Mark Keil



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING




OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Bijdragen

Utopie en werkelijkheid in
hedendaags organiseren
dr. Huibert de Man

Vernetwerkte risico's
als bron van complexiteit
prof.dr. Mark van Twist
prof.mr.dr. Ernst ten Heuvelhof
dr. Martijn van der Steen



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance


IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING

Bijdragen

Business-IT disalignment als nieuwe noodzaak?
drs. Eric Verbakel
mr. Winfried Nanninga RE

Modellen als automatische piloot of fata morgana?
prof.dr. Gert van der Pijl RE
dr. Arno Nuijten RE

OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
 Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist



 **ESAA** Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING

Bijdragen

IT-complexiteit op de agenda van de auditor van de toekomst
dr. Arno Nuijten RE
prof.dr. Mark van twist
prof.dr. Gerrit Sarens

OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
 Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist



ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Alle waardering voor de auteurs die **samen met ESAA** hun bijdrage hebben geleverd en geen last hadden van 'muurtjes':



ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS
Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Veel ongemak gewenst vanmiddag!

Dr. Arno Nuijten RE
nuijten@ese.eur.nl

ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance