



ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



**OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS**

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Successen uit het verleden & Garanties voor de toekomst

Prof. dr. Mark van Twist
Wetenschappelijk directeur
Internal Auditing & Advisory



ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



**OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS**

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Successen uit het verleden...

**Parlevinker, Koddebeier, Aardewasser
Snuifmolenaar, Zeepzieder,
Zoogster, Reeuer,
Afzetter**





ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



**OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS**

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Garanties voor de toekomst?

Assuradeur, Accountant
(IT-) Auditor



ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



**OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS**

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Garanties voor de toekomst?

- Competitive advantages do not last: the only certainty is continuing uncertainty.
- Change is constant in a dynamic environment: there is nothing permanent except change.
- That which got us where we are is not very likely to get us where we want to go.
- It's not so much love with the old ways. It's the place in between that we fear...





IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Successen uit het verleden...

	Bestaande complexiteit in auditpraktijk <i>reduceren</i>	Bestaande complexiteit in auditpraktijk <i>aanvaarden</i>
Bestaande modellen & methoden als <i>kenmerk</i> van auditprofessie	1. Bedekken Behoudende auditor	2. Berusten Bescheiden auditor
Bestaande modellen & methoden als <i>kwestie</i> voor auditprofessie	3. Bestrijden Bedwingende auditor	4. Benutten Beweeglijke auditor



IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



OP ZOEK NAAR WOORDEN VOORBIJ BESTAANDE KADERS

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Complexiteit & Patroonherkenning

- Dividing an elephant in half does not produce two small elephants. Look at the whole system to understand the issues.
- Today's problems come from yesterday's "solutions." Solutions that move problems to another part of the system do not really help.
- Small changes can produce big results. Finding these "high-leverage" changes requires understanding the underlying structure of system.





ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Lijnen voor onderzoek & praktijk

Business-IT alignment?
Actoren & Actanten
Chaordische projecten
Organisatienetwerken
Zwermgedrag
Dilemma's & Paradoxen

...



ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Successen uit het verleden & Garanties voor de toekomst

IT-complexiteit
Gecompliceerde technologie
Organisatorische spaghetti
Interactieve complexiteit
Vernetwerkte risico's
Ontgrenzing tijd & ruimte
En de (IT-)auditor?





ESAA Erasmus School of Accounting & Assurance

IT-COMPLEXITEIT EN BEHEERSING



**OP ZOEK NAAR WOORDEN
VOORBIJ BESTAANDE KADERS**

Redactie: Arno Nuijten & Mark van Twist

Volgende 25 jaar?
Wie van het verleden
niet wil leren, is gedoemd
de geschiedenis te herhalen

Prof. dr. Mark van Twist
vantwist@fsw.eur.nl

