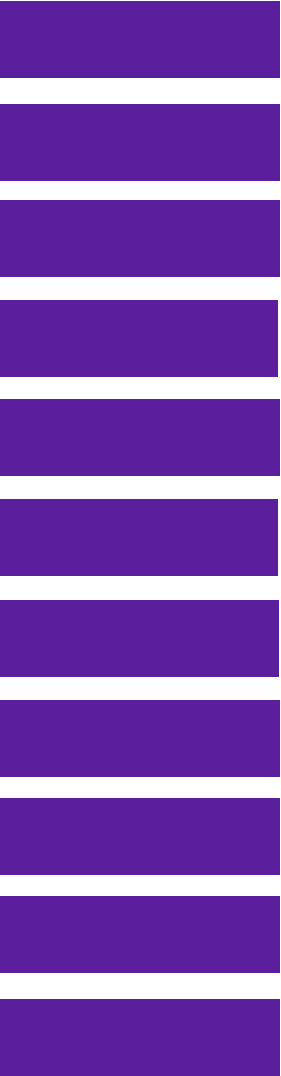


Value-based Project Management



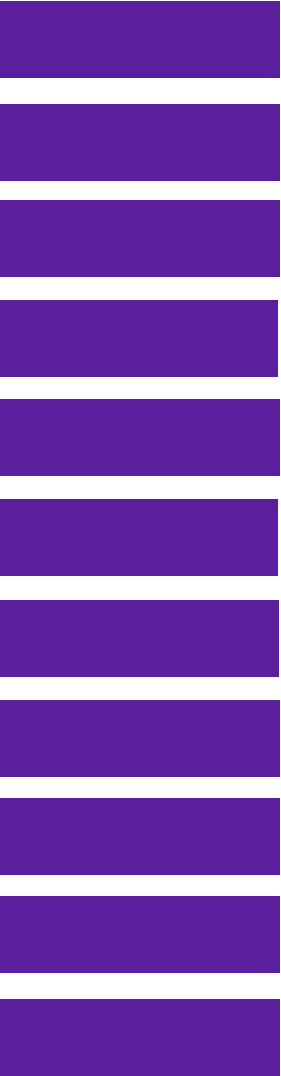
Nicoline Mulder

Daniel Pink:



“There is a mismatch between what social science knows and what business does.”

Succesvolle projecten?

- 
- **ICT-projecten:** meer dan 70% niet geslaagd (Standish Group, '94, '99, '04, '09)
 - **Innovatieprojecten:** 8 van de 10 mislukken (Harkema, 2003)
 - **Infraprojecten:** 50 tot 100% tijd- en geldoverschrijding (Hertogh & Westerveld, 2010)
 - **Megaprojecten:** 65% behaalt organisatie-doel niet (Merrow, 2011)
 - **Organisatieprojecten:** 2/3 is niet geslaagd (Homan, 2013)

Aannames



De opdrachtgever weet wat hij wil

De opdrachtgever stelt de goede vraag

Het project ontwikkelt zich lineair

Alles is bekend

De wereld staat - relatief - stil

Het resultaat is uiteen te rafelen in delen

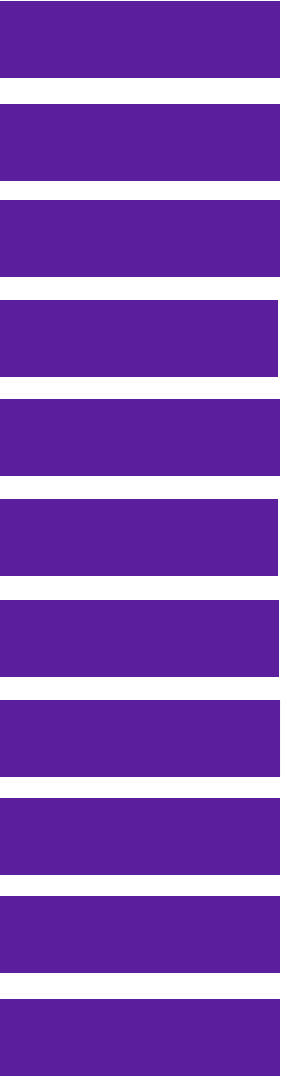
We kennen de weg die we moeten gaan

We weten dat we het kunnen

Beheersing helpt

Vertrouwen is goed, controle is beter

Feiten



De opdrachtgever weet niet wat hij wil
Hij stelt dus niet de goede vraag
Het project ontwikkelt zich onvoorspelbaar
Veel is onbekend
De wereld is continu in beweging
Het resultaat is niet op te delen
De weg die we moeten gaan is onbekend
We weten niet hoe we het gaan aanpakken
Beheersing verstikt
Vertrouwen is goed, controle is funest

Orde in de chaos



Bewustzijn

Verbondenheid

Onbepaaldheid

Verrassing

Zelfordening

Project's Eleven

Baseer de aanpak op gedeelde waarden

Richt de aandacht voortdurend op het hogere projectdoel

Ontwikkel een projectvisie en houd hem levend

Hanteer een ontwikkelbenadering die vaagheid toelaat

Werk op basis van vertrouwen

Hanteer transformationeel leiderschap

Bewerkstellig de voorwaarden voor zelforganisatie

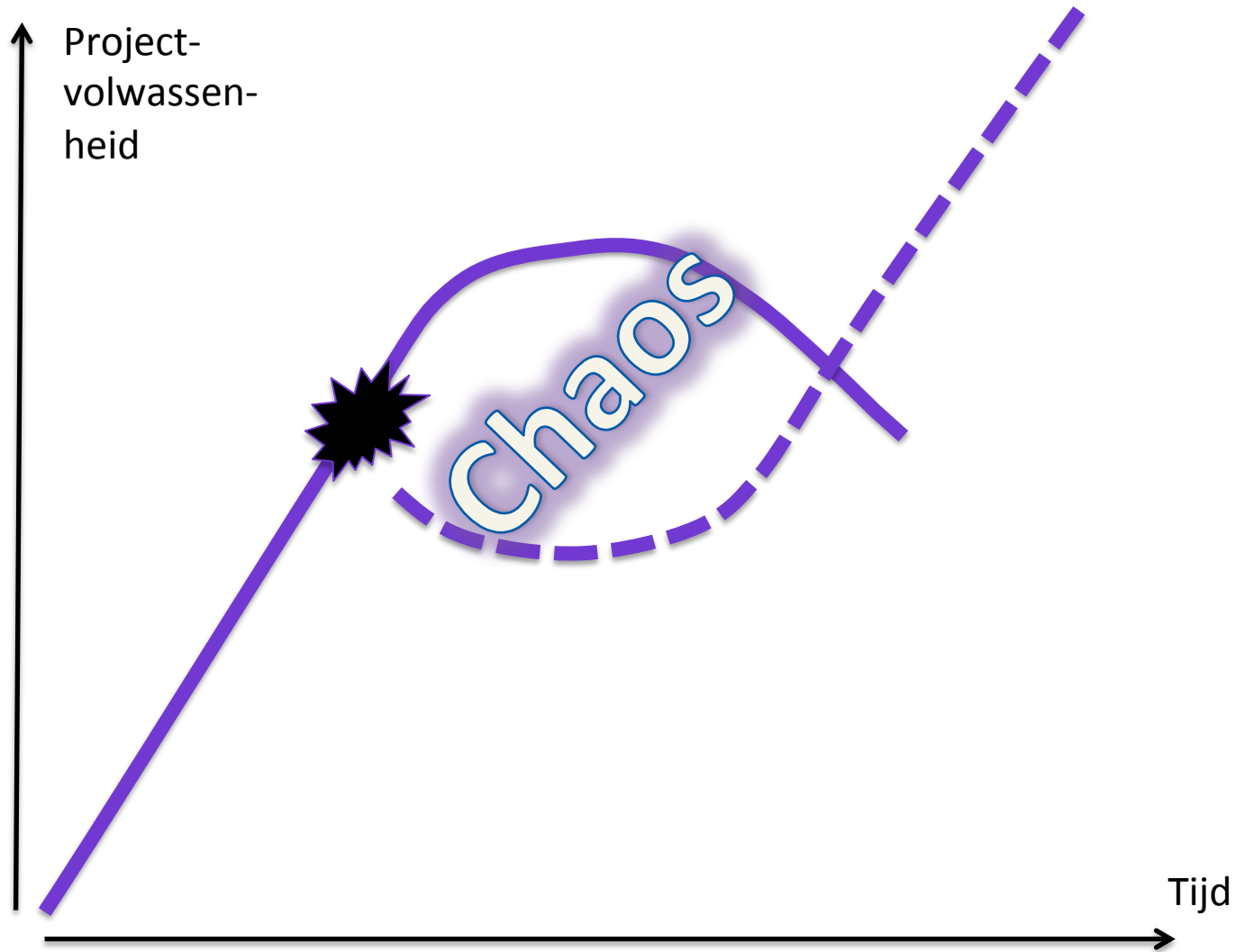
Faciliteer creativiteit

Laat gebruikers van begin af aan participeren

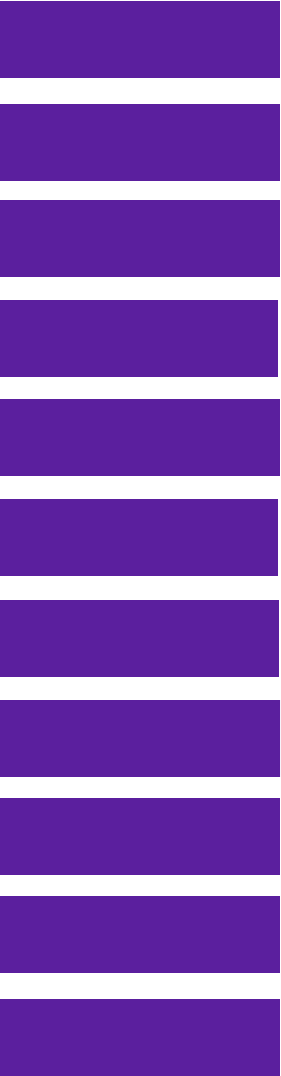
Houd de dialoog met belanghebbenden gaande

Werk resultaatgericht waar het past

Ontwikkeling chaordisch project



Projectvolwassenheid :=



de mate waarin het project in staat is als autonoom project te functioneren, én tegelijkertijd haar autonome positie te integreren in het grotere geheel.

Chaordisch Projectmanagement



Voorbereid op wat komen gaat