

Nieuwe Risico's

Prof. mr dr Ernst ten Heuvelhof
TU Delft

Nieuwe Risico's

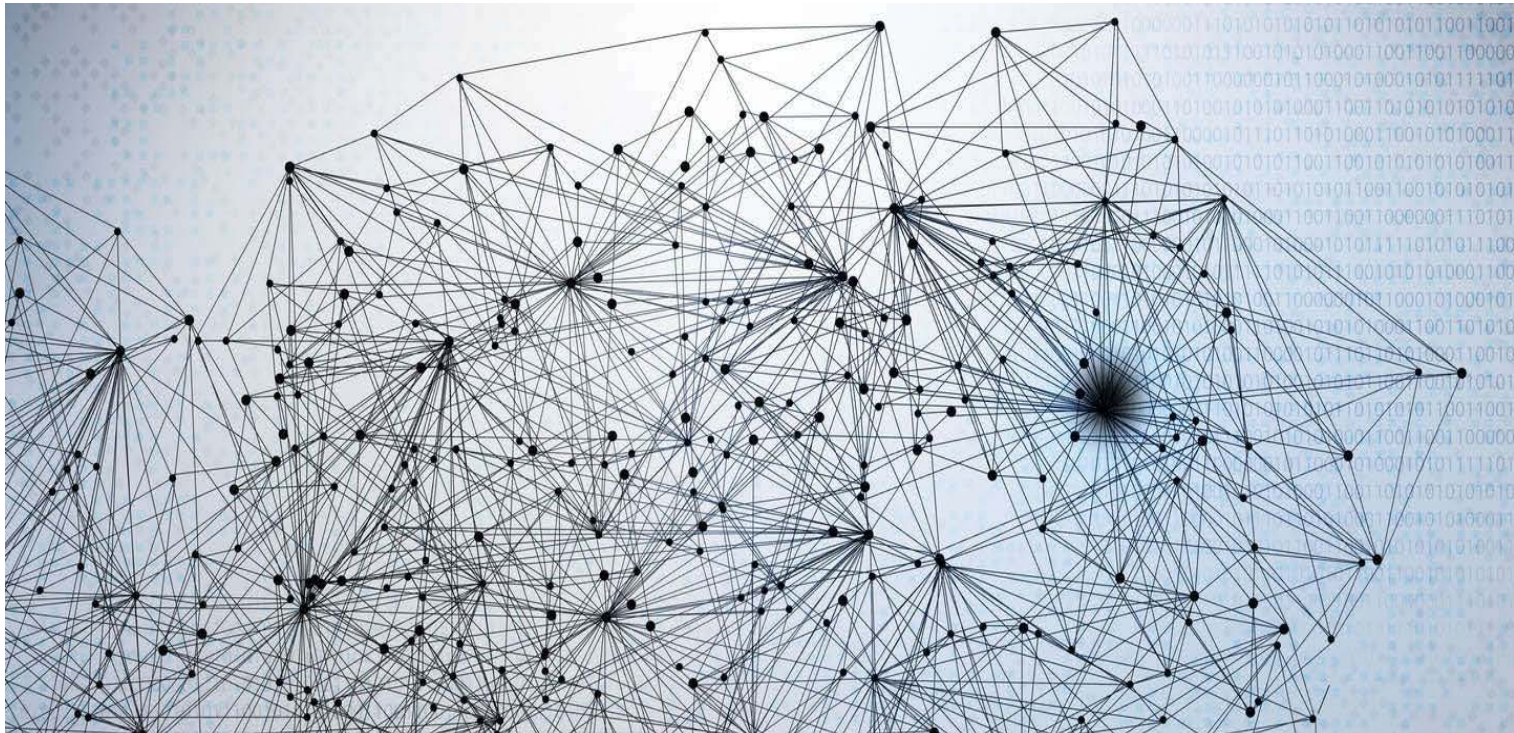
- Kenmerken nieuwe risico's
- Oplossingsarrangementen voor nieuwe risico's, met hun manco's

Kenmerk 1: networked risks

Risico's in een niet-geglobaliseerde wereld

- Geografisch begrensd
- Sociaal-economisch begrensd
- Kortom: kleinschalig, nauwelijks fallout

Networked risks



Networked risks

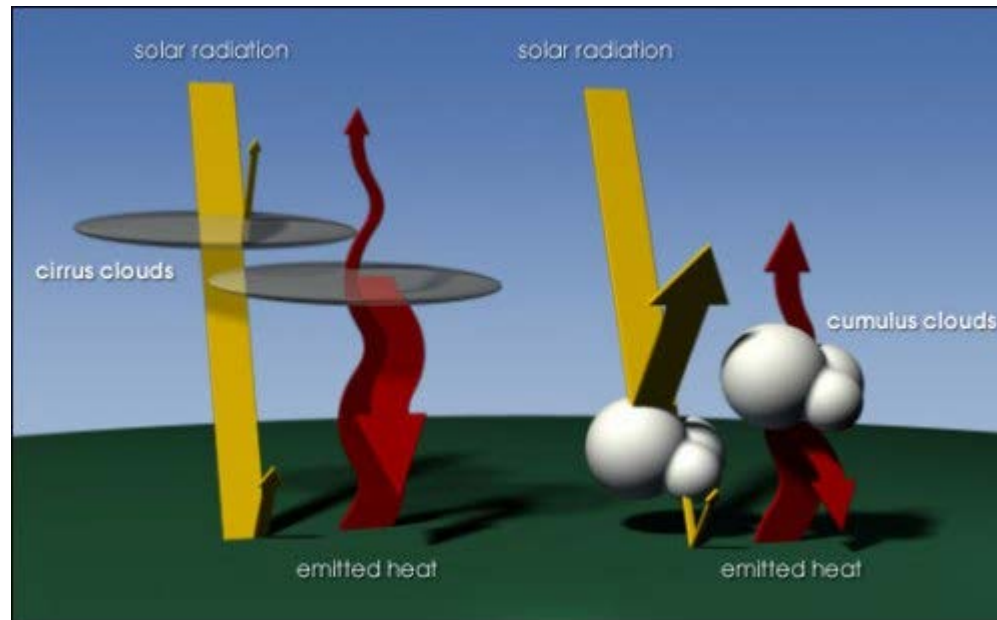
- Risico's kunnen zich verspreiden, zich verdunnen en verdwijnen
- Maar ook: risico's kunnen op de ene plaats ontstaan maar zich manifesteren op een andere plek.
- Risico's springen van bedrijfstak naar bedrijfstak
- Gevolg: risico's en incidenten verspreiden zich grillig en onverwacht
- Zie: Mark van Twist, Ernst ten Heuvelhof, Martijn van der Steen (2013), Management van Vernetwerkte Risico's, ESAA

Kenmerk 2: non-lineaire risico's



Kenmerk 3: complexe risico's, met terugkoppelingen

Kleine verschillen, grote gevolgen voor terugkoppelingen. Onzekerheid troef!



Kenmerk 4: Strategische gedragingen rondom nieuwe risico's

- Extreem 'moral hazard'

oplossingsarrangementen

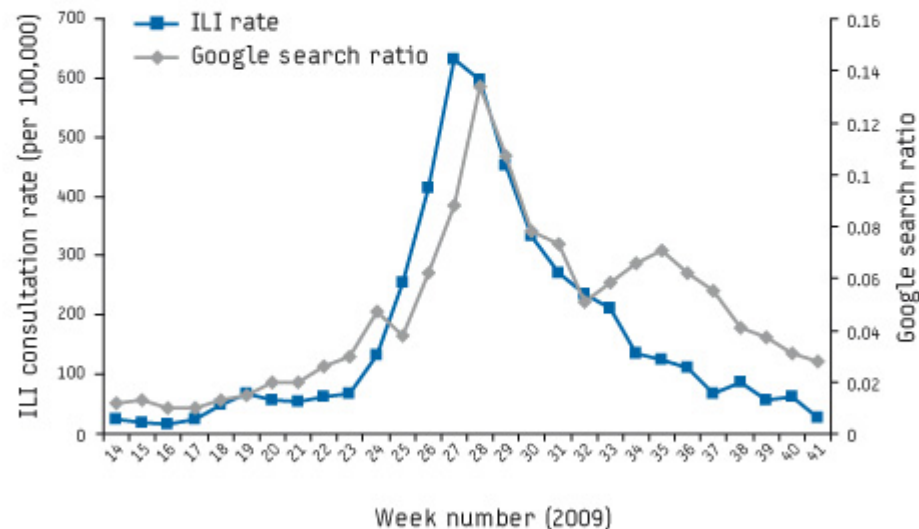
- Early warning signals, maar...
- Meer informatie verzamelen, maar...
- Verzekeren, maar...
- Buffers, maar...

Oplossing 1: early warning signal

Google search voorspelt griep epidemie

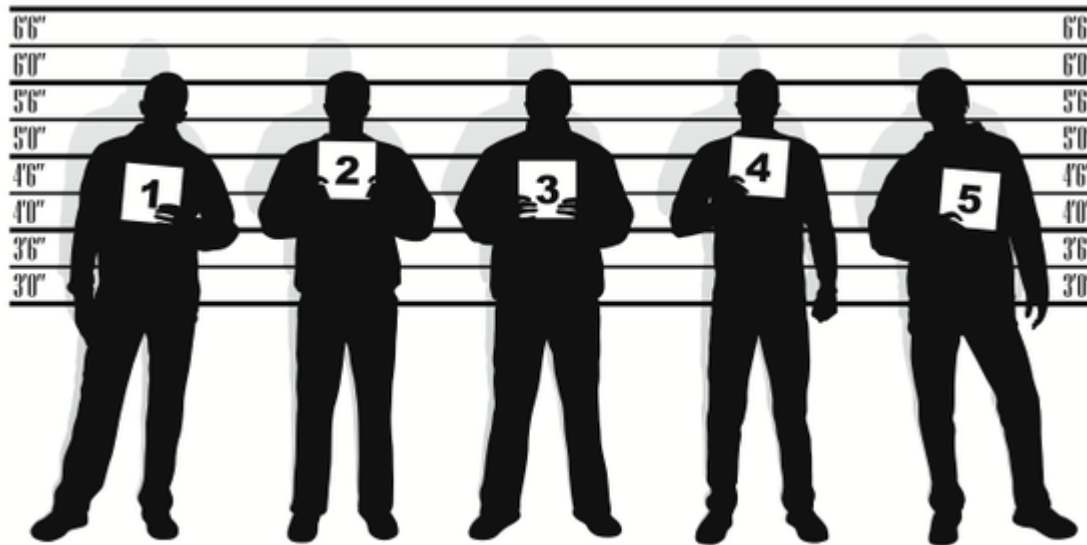
FIGURE 2

Weekly rate of ILI per 100,000 registered population from the national computerised general practice (HealthStat) surveillance system, compared to the Google search ratio, New Zealand, 29 March – 4 October 2009

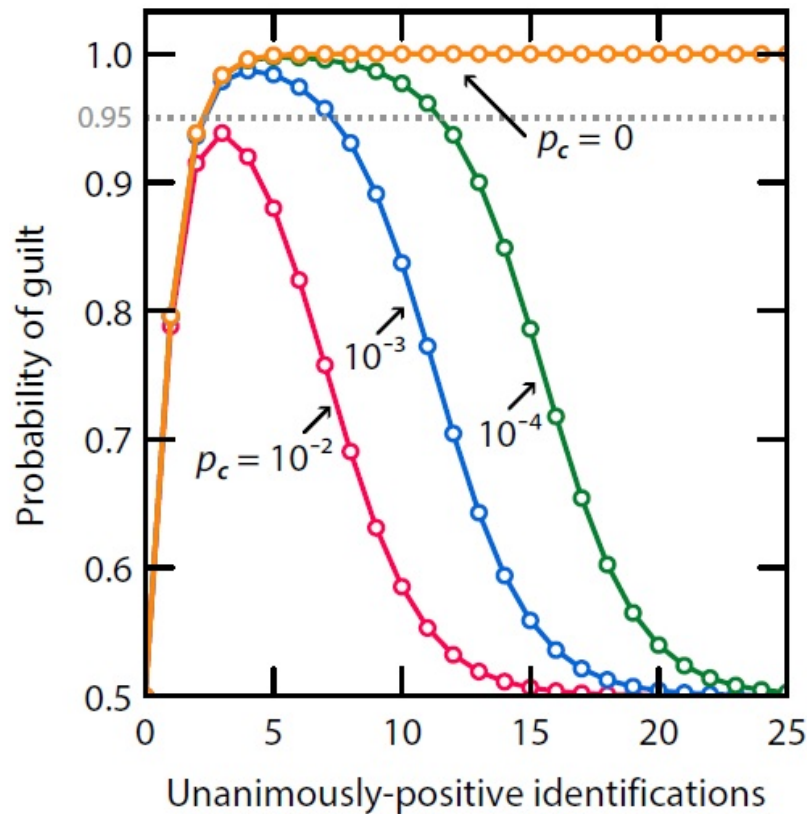


ILI: influenza-like illness.

Oplossing 2: verhoging zekerheid door meer informatie.



Verhoging zekerheid door meer getuigen, maar: Paradox of Unanimity



Oplossing 3: verzekeren, maar ook weer bron van risico's: derivaten



Oplossing 4: buffers ook: Louis Pasteur



‘Het toeval bevoordeelt de voorbereide geest’

Maar: Robinson Crusoe



Donald Rumsfeld



" There are things we know that we know.
There are known unknowns. That is to say
there are things that we now know we don't
know. But there are also unknown unknowns.
There are things we do not know we don't
know."