

Economische betekenis in 2024 van Damen en het maritieme ecosysteem om Damen heen

Eindrapport Quick Scan
Opgesteld door:
Erasmus UPT en Nestra

November 2025



Introductie

Damen is een internationale scheepsbouwer en serviceprovider die actief is in de volledige levenscyclus van schepen: van ontwerp en bouw tot reparatie, onderhoud en aanvullende dienstverlening aan klanten wereldwijd. Binnen het Nederlandse maritieme cluster neemt Damen een toonaangevende positie in. Het bedrijf opereert niet alleen zelfstandig, maar maakt deel uit van een uitgebreid netwerk van gespecialiseerde toeleveranciers, kennisinstellingen en andere maritieme partners. Samen vormen zij een sterk economisch ecosysteem dat bijdraagt aan werkgelegenheid, innovatie en industriële continuïteit in diverse regio's in Nederland, én daarbuiten.

Om deze economische betekenis beter zichtbaar te maken, heeft Damen Erasmus UPT en Nestra gevraagd om de directe en indirecte economische impact van Damen en het maritieme ecosysteem rondom het bedrijf in kaart te brengen. Dit rapport presenteert een eerste kwantitatieve en kwalitatieve analyse op basis van beschikbare gegevens: een quick scan.

De quick scan richt zich op een eerste inschatting van de economische betekenis van Damen in 2024 in Nederland. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar de directe activiteiten van Damen zelf, maar ook naar de indirecte effecten die via de toeleverketen ontstaan. De analyse richt zich op vier kernindicatoren:

- Directe werkgelegenheid
- Indirecte werkgelegenheid
- Directe toegevoegde waarde
- Indirecte toegevoegde waarde

Waar mogelijk zijn de resultaten uitgesplitst naar regio's waarin Damen actief is (o.a. Gorinchem, Vlissingen, Amsterdam, Rotterdam, Harlingen en Den Helder), met bijzondere aandacht voor locaties waar Damen een substantiële lokale rol speelt. Omdat de analyse is gebaseerd op bestaande databronnen en schattingen, biedt deze quick scan een eerste inschatting van de economische betekenis van Damen. Het is daarmee geen exacte bepaling van de economische betekenis. De uitkomsten worden in context geplaatst met inzichten uit onder andere de Maritieme Monitor en andere relevante onderzoeken door Erasmus UPT en Nestra.

Methodologie quick scan

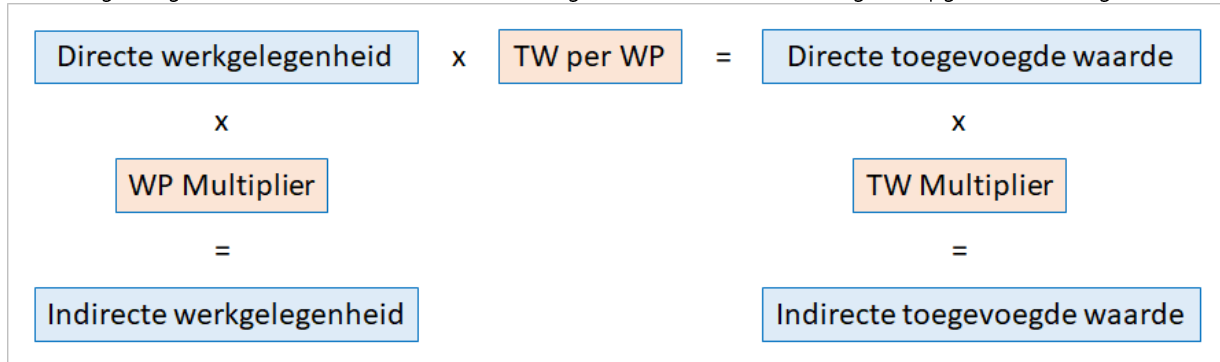
Voor het bepalen van de economische betekenis van Damen is uitgegaan van de directe werkgelegenheid, zoals door Damen zelf aangeleverd. Deze keuze is gemaakt omdat de data door Damen zelf specifiek en actueler per locatie aangeleverd kon worden dan op basis van andere bestaande databronnen. Hierbij is het goed om te vermelden dat de data zoals deze door Damen is aangeleverd is, wel is vergeleken met andere databronnen om de juistheid te valideren.

De opgaves zijn per vestiging van Damen vergeleken met de opgaves zoals deze per vestiging in het bedrijvenregister van stichting LISA over 2022 staan om de cijfers van Damen te valideren. Hierbij is geconcludeerd dat de door Damen aangeleverde cijfers vrijwel vergelijkbaar zijn met de opgave bij stichting LISA. Beide bronnen kwamen op een totaal tussen de 4.050 en 4.100 werknemers uit. Daarnaast is de Damen inschatting naast de voor de Havenmonitor 2025 gebruikte bedrijvenlijst gelegd, waar ook een kleine 4.000 werkzame personen in de data van stichting LISA staan voor 2024 voor de Damen vestigingen. Tot slot, zijn de cijfers van Damen ook afgezet tegen de cijfers uit de maritieme monitor over de maritieme maakindustrie om te kijken hoe de door Damen aangeleverde cijfers zich verhouden tot het totaal. De totale werkgelegenheid en toegevoegde waarde van Damen zijn hiervoor vergeleken met de som van de totale werkgelegenheid en toegevoegde waarde van de scheepsbouwsector en maritieme toeleveranciers, zoals gerapporteerd in de Maritieme Monitor 2024¹. Ook op basis van deze vergelijking is geconcludeerd dat de cijfers zoals deze door Damen aangeleverd zijn, voldoende betrouwbaar zijn om te gebruiken in deze inschatting.

Om de indirecte werkgelegenheidseffecten te berekenen, is de directe werkgelegenheid vermenigvuldigd met de werkgelegenheidsmultiplier van 1,34 behorend bij SBI-code 30 (Vervaardiging van overige transportmiddelen), zoals bepaald door middel van de Leontief-methode op basis van de input-outputtabellen

¹ [Maritieme Monitor 2024](#)

en nationale rekeningen van het CBS (CBS, 2025).² De directe toegevoegde waarde van Damen is afgeleid door de toegevoegde waarde per werkzame persoon van 105.895 euro van de IO-66-klasse 30 (2024) te vermenigvuldigen met de directe werkgelegenheid. Voor de indirecte toegevoegde waarde is een dezelfde werkwijze toegepast als voor de indirecte werkgelegenheid, maar dan gebruik makend van de multiplier van 1,27 voor toegevoegde waarde. Een schematische weergave van deze methodologie is opgenomen in Figuur 1.



Figuur 1: Berekeningen voor Economische Betekenis Damen.

Waarbij: TW per WP = Toegevoegde waarde per werkzame persoon; WP Multiplier = Werkzame personen multiplier; TW Multiplier = Toegevoegde waarde multiplier

De regionale betekenis van Damen werd ook onderzocht. Hiervoor is het aandeel van de directe werkgelegenheid van Damen per provincie en gemeente vergeleken met de totale aantal banen in diezelfde regio's. De benodigde regionale werkgelegenheidsdata zijn verkregen uit CBS ³.

Quick scan resultaten

De resultaten van de quick scan laten zien dat Damen een economische impact heeft op zowel nationaal als regionaal niveau.

Werkgelegenheid

De directe werkgelegenheid van Damen is ruim 4.000 werkzame personen. Indirect komen daar nog eens bijna 5.500 indirecte arbeidsplaatsen bij door het uitgebreide toeleveranciersnetwerk. In totaal komt de werkgelegenheidsimpact daarmee uit op ongeveer 9.500 banen in Nederland; een bewijs van de betekenis van Damen als werkgever in het maritieme cluster. Opvallend is dat binnen deze indirecte banen ook bijna 2.400 inleencontracten vallen (via uitzendbureaus en/of detachering), die feitelijk nauw verbonden zijn met de kernactiviteiten van Damen. Van deze groep werken zo'n 1.400 mensen op reparatiewerven, terwijl zo'n 970 actief zijn op andere locaties, voornamelijk binnen grote divisies zoals Damen Yachting, Damen Naval en het hoofdkantoor.

Werkgelegenheid (Werkzame personen)			
Provincie	Direct Effect	Indirect Effect	Totaal
Zuid-Holland	2.320	3.120	5.440
Zeeland	1.308	1.759	3.067
Noord-Holland	228	307	535
Gelderland	112	151	263
Friesland	82	110	192
Overijssel	4	5	9
Totaal	4.054	5.452	9.506

Tabel 1: Werkgelegenheid van Damen | Regionale en Totale Effecten

De regionale analyse onderbouwt het beeld van Damen als een structureel ankerpunt in specifieke maritieme regio's. Met name in Vlissingen en Gorinchem is de belangrijke economische rol van Damen duidelijk zichtbaar.

² Tabellensets Nationale rekeningen 2024 | CBS

³ StatLine - Banen van werknemers in december: economische activiteit (SBI2008), regio

In Vlissingen bestaat circa 7,4% van alle banen uit directe werkgelegenheid bij Damen, terwijl dit in Gorinchem neerkomt op 6,1%. In beide gebieden vormt Damen daarmee een van de grootste en belangrijkste werkgevers, en draagt het bedrijf substantieel bij aan de instandhouding van technisch hoogwaardige industrie in deze gemeenten. De aanwezigheid van Damen is dus niet alleen economisch relevant, maar ook sociaal van groot belang voor regionale arbeidsmarkten en opleidingsketens.

Toegevoegde waarde

Naast werkgelegenheid genereert Damen ook aanzienlijke economische waarde. De directe activiteiten van Damen zijn goed voor een toegevoegde waarde van ruim € 429 miljoen per jaar. Wanneer de indirecte economische bijdrage van toeleveranciers wordt meegerekend, groeit dit tot een totale toegevoegde waarde van circa € 976 miljoen. Dit illustreert dat de activiteiten van Damen sterk verweven zijn met andere schakels in de maritieme waardeketen en dat elke euro die Damen verdient, leidt tot aanvullende economische betekenis elders in het land. Deze indirecte waardecreatie is daarmee een belangrijk onderdeel van de bredere economische betekenis van de onderneming.

Toegevoegde waarde (in miljoen euro)			
Provincie	Direct Effect	Indirect Effect	Totaal
Zuid-Holland	245,7	312,7	558,4
Zeeland	138,5	176,3	314,8
Noord-Holland	24,1	30,7	54,9
Gelderland	11,9	15,1	27,0
Friesland	8,7	11,1	29,7
Overijssel	0,4	0,5	1,0
Totaal	429,3	546,4	975,7

Tabel 2: Toegevoegde Waarde van Damen | Regionale en Totale Effecten

De totale economische betekenis van Damen in Nederland is in onderstaande tabel weergegeven. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen het directe – en het indirecte effect.

Indicator	Waarde
Directe werkgelegenheid	4.054 werkzame personen
Indirecte werkgelegenheid	5.452 werkzame personen
Totale werkgelegenheid	9.506 werkzame personen
Directe toegevoegde waarde	429,3 miljoen euro
Indirecte toegevoegde waarde	546,4 miljoen euro
Totale toegevoegde waarde	975,7 miljoen euro

Tabel 3: Totale economische betekenis Damen in Nederland |

Economische betekenis ten opzichte van het maritieme cluster

De positionering van Damen binnen het nationale maritieme cluster onderstreept deze uitkomsten verder. Binnen de totale scheepsbouwsector en maritieme toeleveranciers is Damen verantwoordelijk voor ongeveer 15% van alle werkgelegenheid en zelfs 19% van de totale toegevoegde waarde.⁴ Dit maakt Damen tot een van de absolute kernspelers binnen de Nederlandse maritieme maakindustrie.

Naast de werkgelegenheids- en waardecreatie-effecten geeft ook de analyse van de waardeketen inzicht in de reikwijdte van Damen's economische betekenis. Van de totale omzet van Damen wordt 19% gegenereerd in Nederland. Aan de inkoopzijde is het Nederlandse aandeel echter veel groter: 59% van de totale bestedingen wordt besteed bij Nederlandse leveranciers. Dit betreft een netwerk van ruim 5.200 verschillende toeleveranciers en partners. Daarmee levert Damen een belangrijke bijdrage aan de continuïteit van de maritieme maakindustrie in Nederland.

⁴ Economische betekenis van Damen, afgezet tegen het totaal van de scheepsbouw en maritieme toeleveranciers uit de maritieme monitor

Damen is ook sterk internationaal georiënteerd. 42% van de omzet wordt gerealiseerd in de rest van Europa (exclusief Nederland), en 39% wereldwijd buiten Europa. Aan de uitgavenkant geldt dat 27% van de inkoop wordt gedaan bij partijen in de rest van Europa en 14% bij leveranciers in de rest van de wereld. Deze cijfers laten zien dat Damen opereert binnen een breed, internationaal ecosysteem, terwijl het tegelijkertijd een substantiële economische waarde in Nederland houdt.

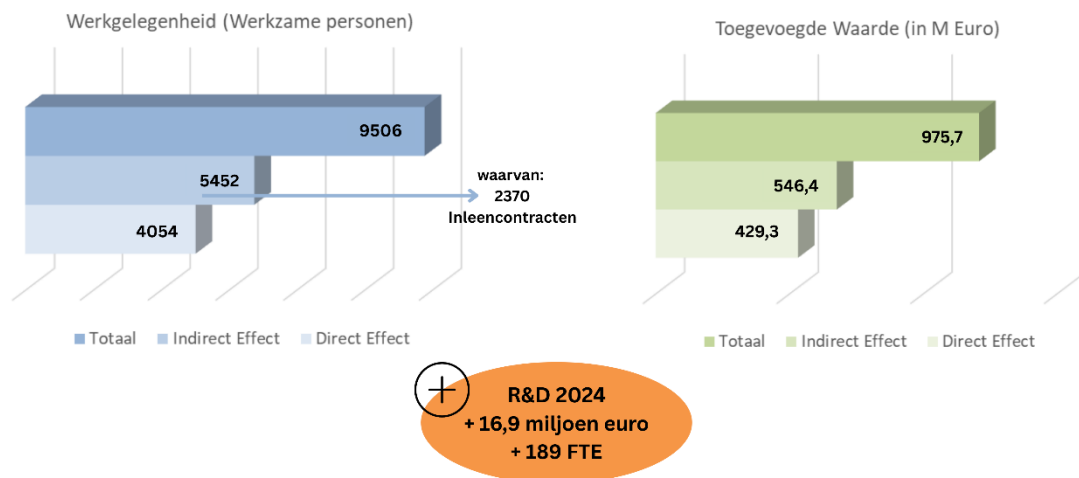
Conclusie

De quick scan bevestigt dat Damen een bedrijf dat van belang is voor de Nederlandse maritieme sector en de bredere economie. De onderneming zorgt direct en indirect voor bijna 10.000 banen en met een totale toegevoegde waarde van bijna één miljard euro per jaar levert Damen een bijdrage aan het economisch vermogen van het maritieme cluster in Nederland, aan technologische innovatie en aan internationale concurrentiekracht.

Visualisatieconcepten

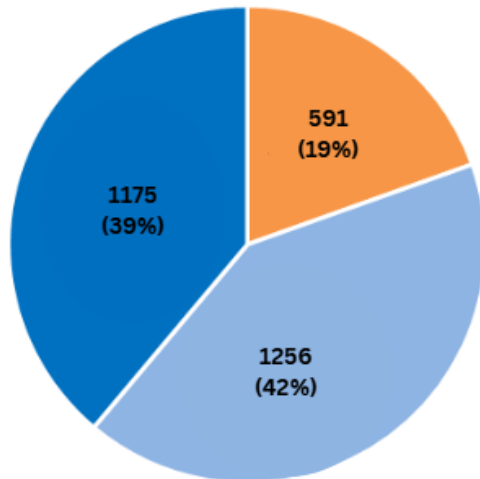
Op verzoek van Damen zijn een aantal visualisatieconcepten uitgewerkt die dienen als inspiratiebron voor toekomstige communicatie richting stakeholders en beleidsmakers. Deze visualisaties zijn gericht op het begrijpelijk weergeven van de economische betekenis van Damen en haar maritieme ecosysteem. De concepten kunnen door het marketingteam van Damen verder worden uitgewerkt.

Economische Betekenis van Damen in Nederland

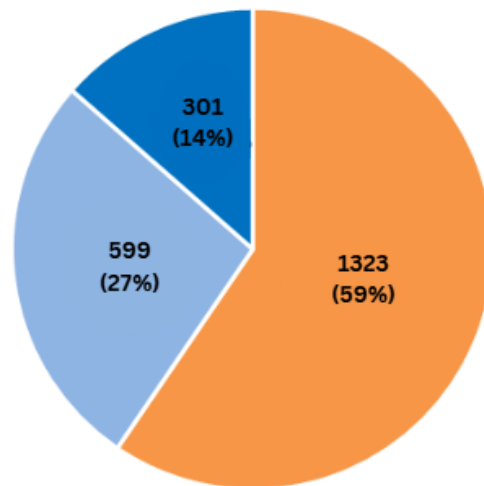


Waardeketen Damen

Revenues (in M euro's)

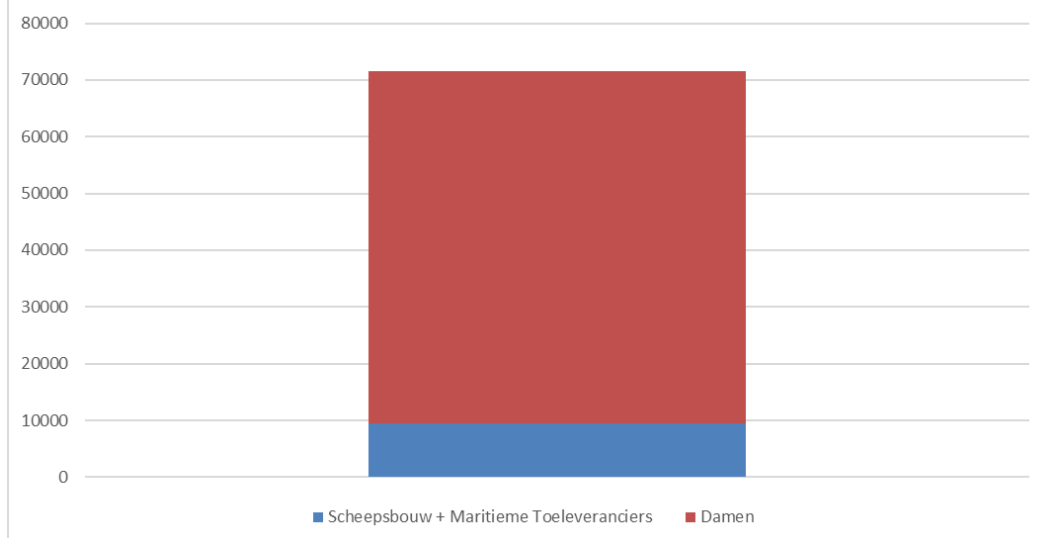


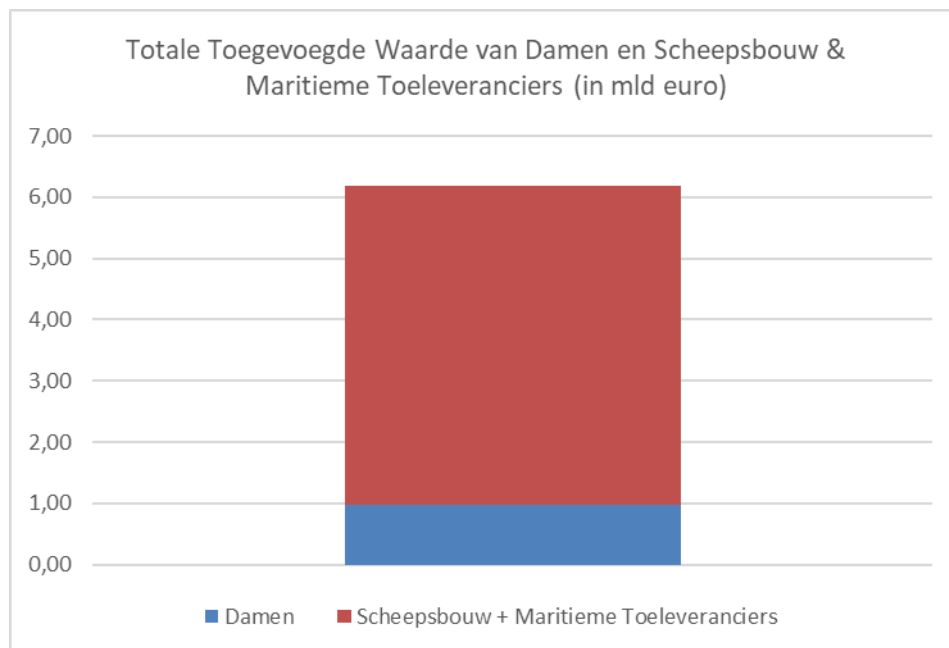
Expenditures (in M euro's)



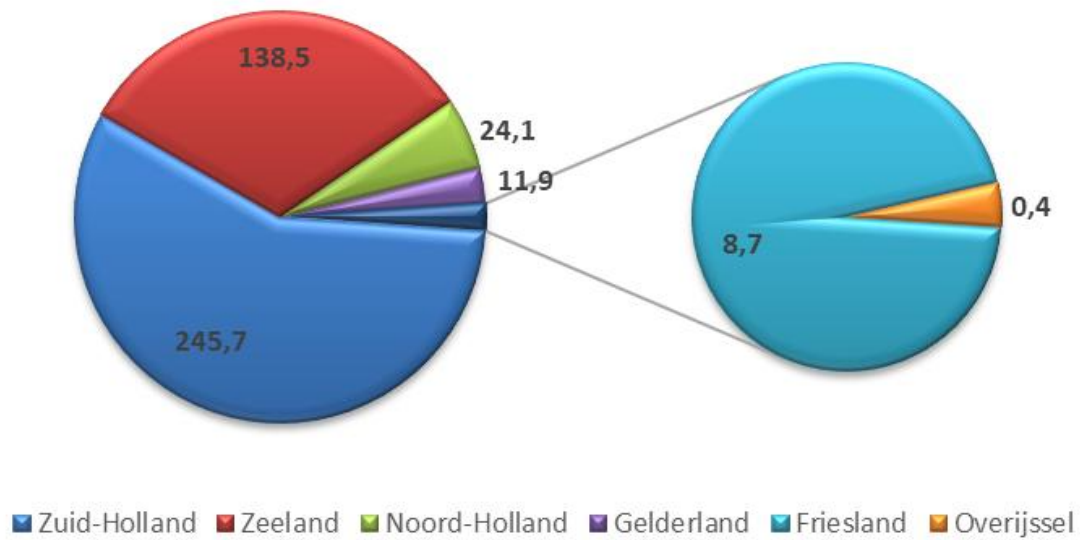
■ The Netherlands ■ Europe (excl. the Netherlands) ■ Rest of The World

Totale Werkgelegenheid van Damen en Scheepsbouw & Maritieme Toeleveranciers

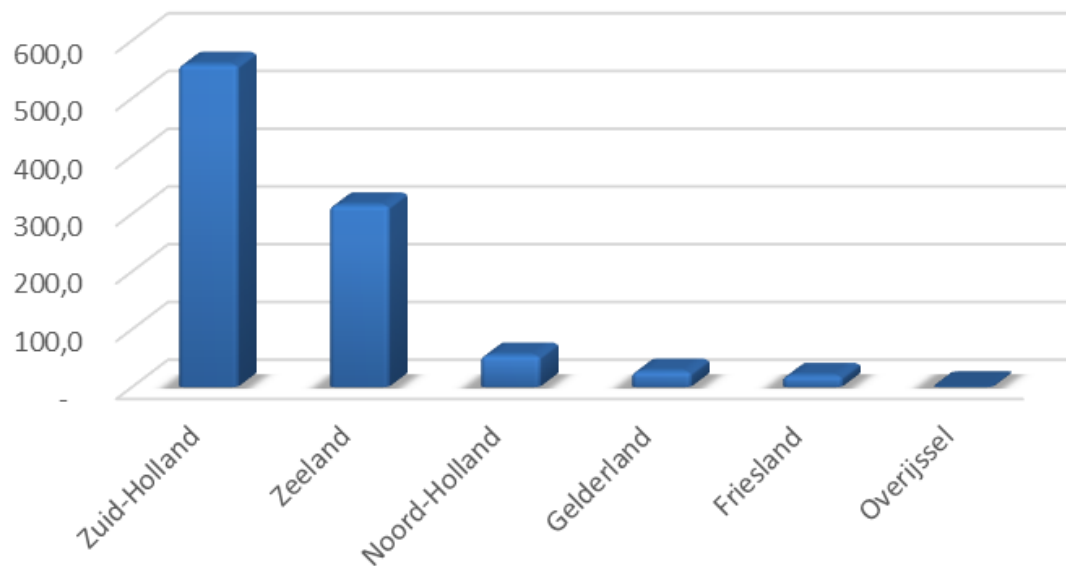


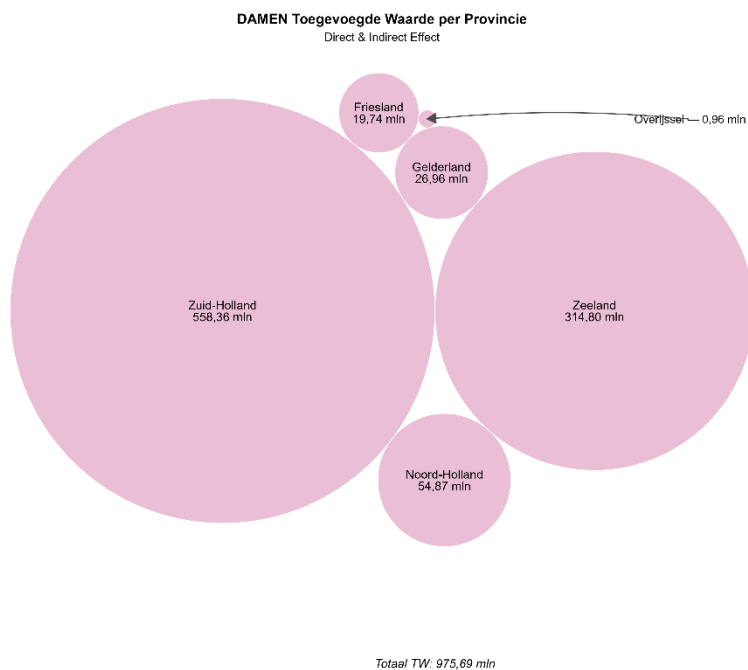
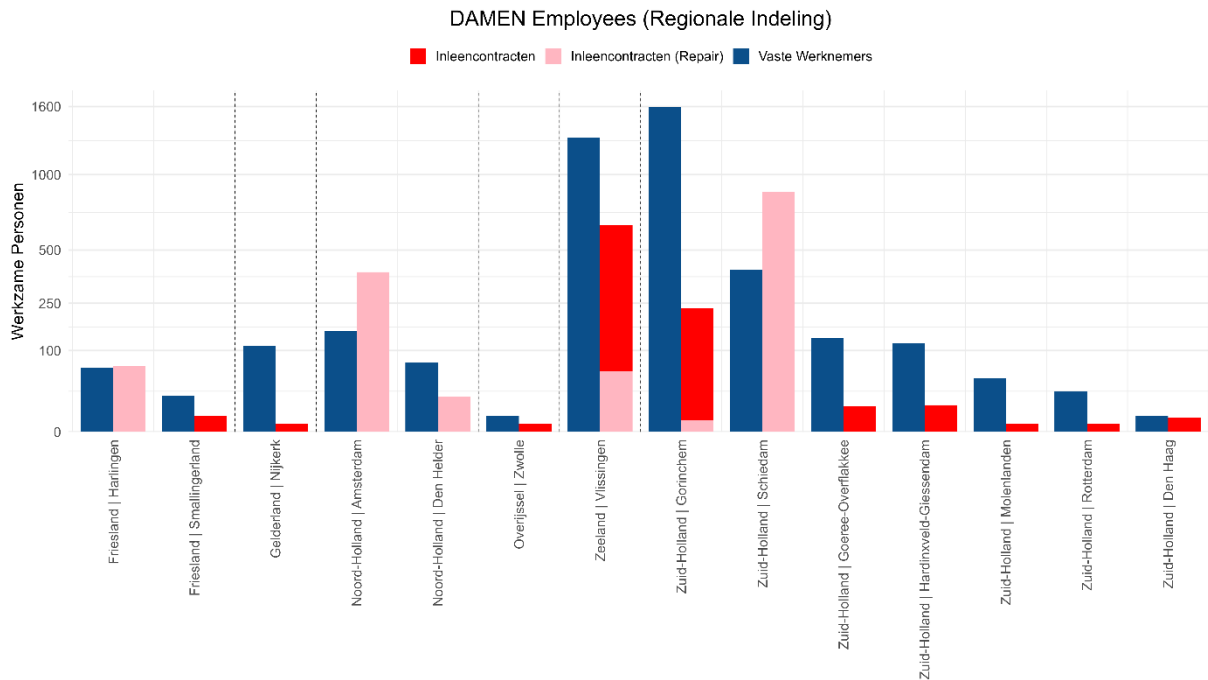


Direct Effect TW (in M Euro)



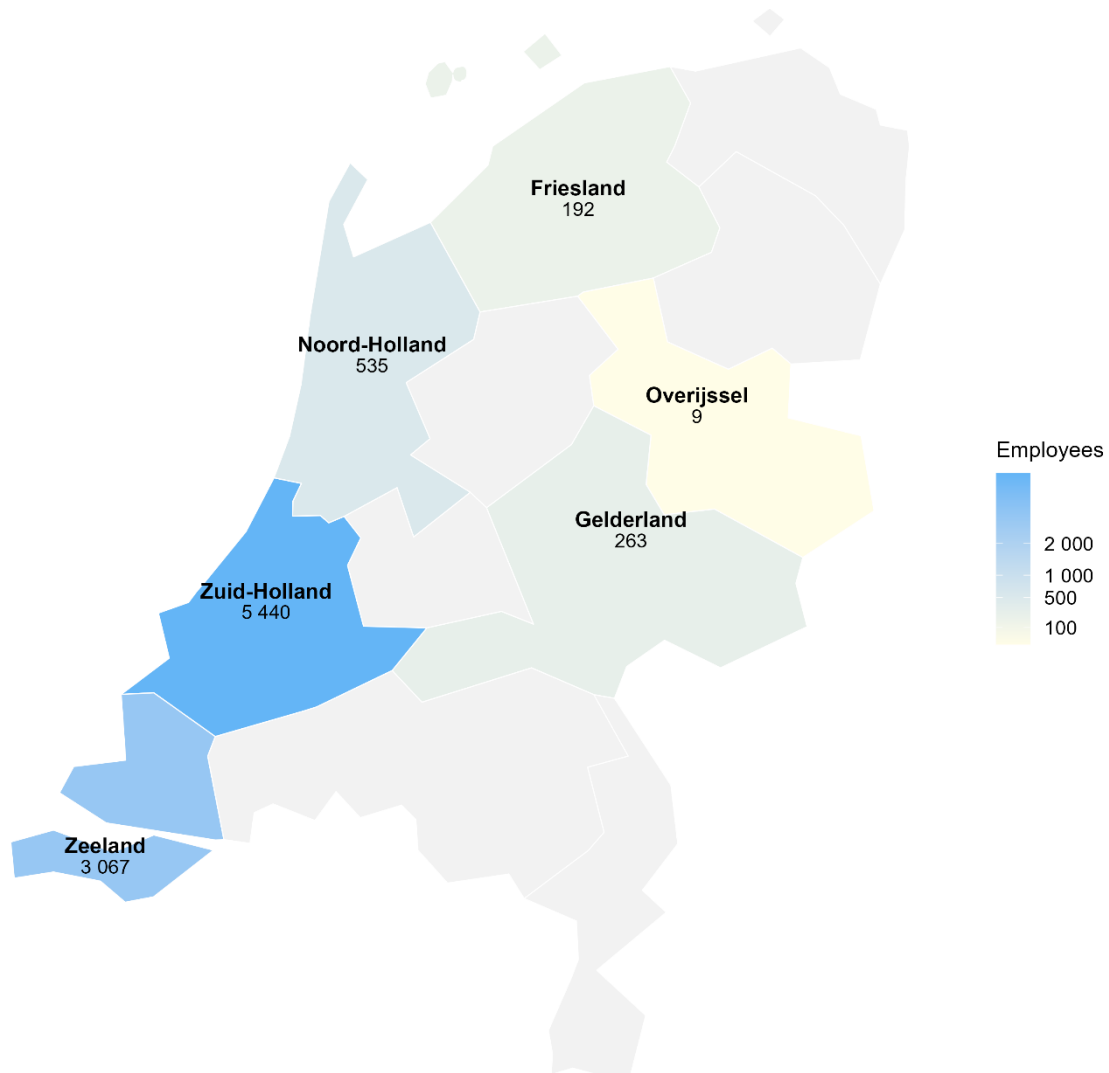
Totaal TW (in M euro)





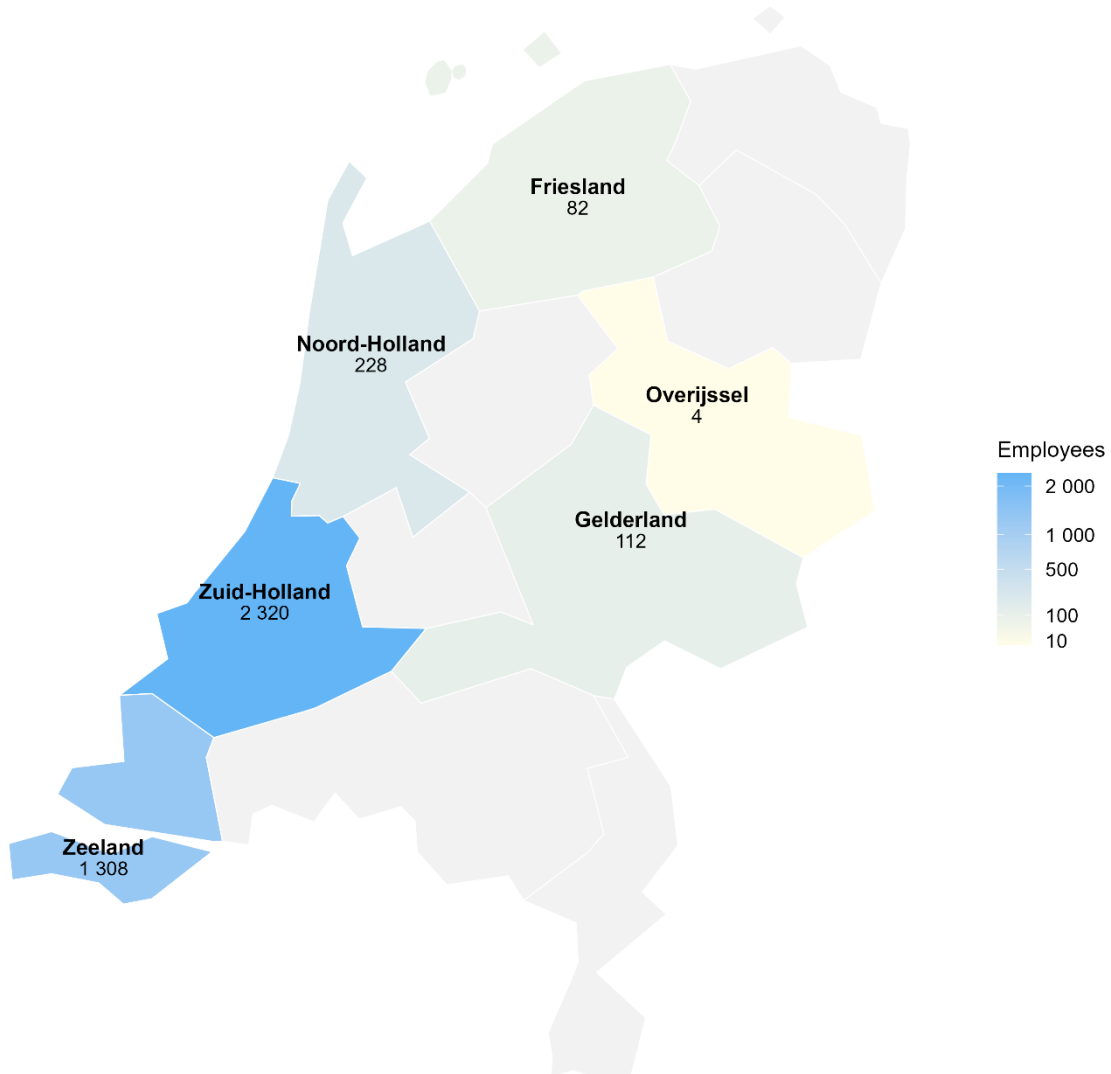
Werkgelegenheid DAMEN

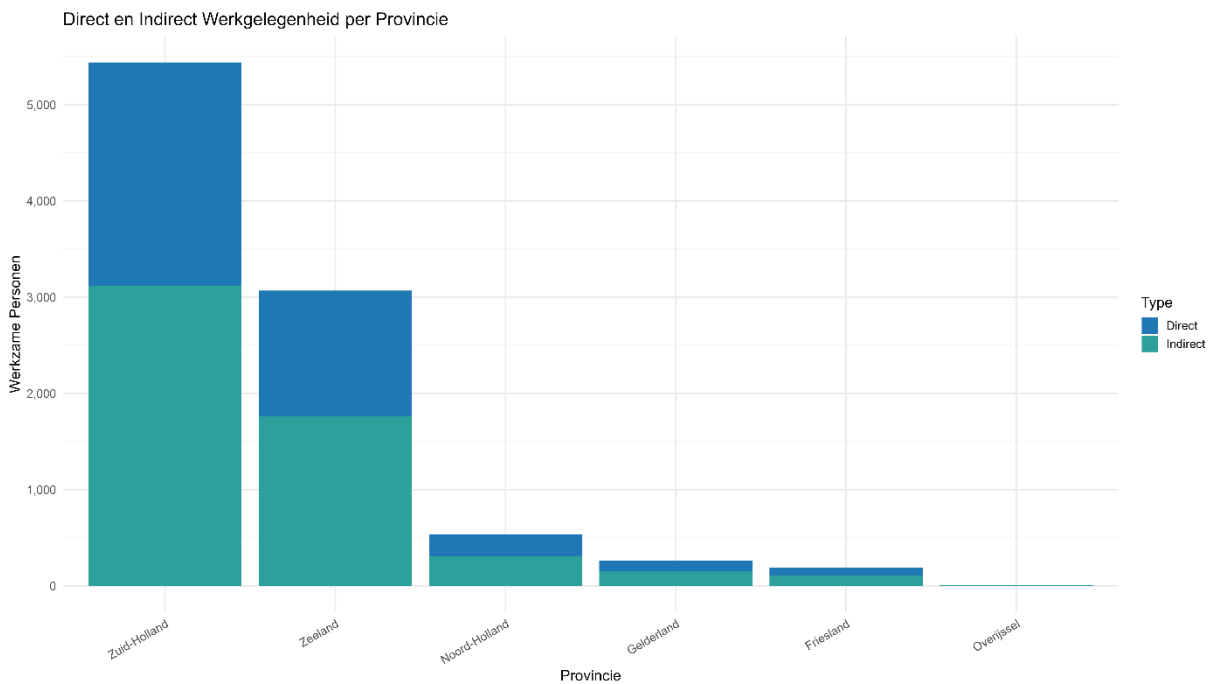
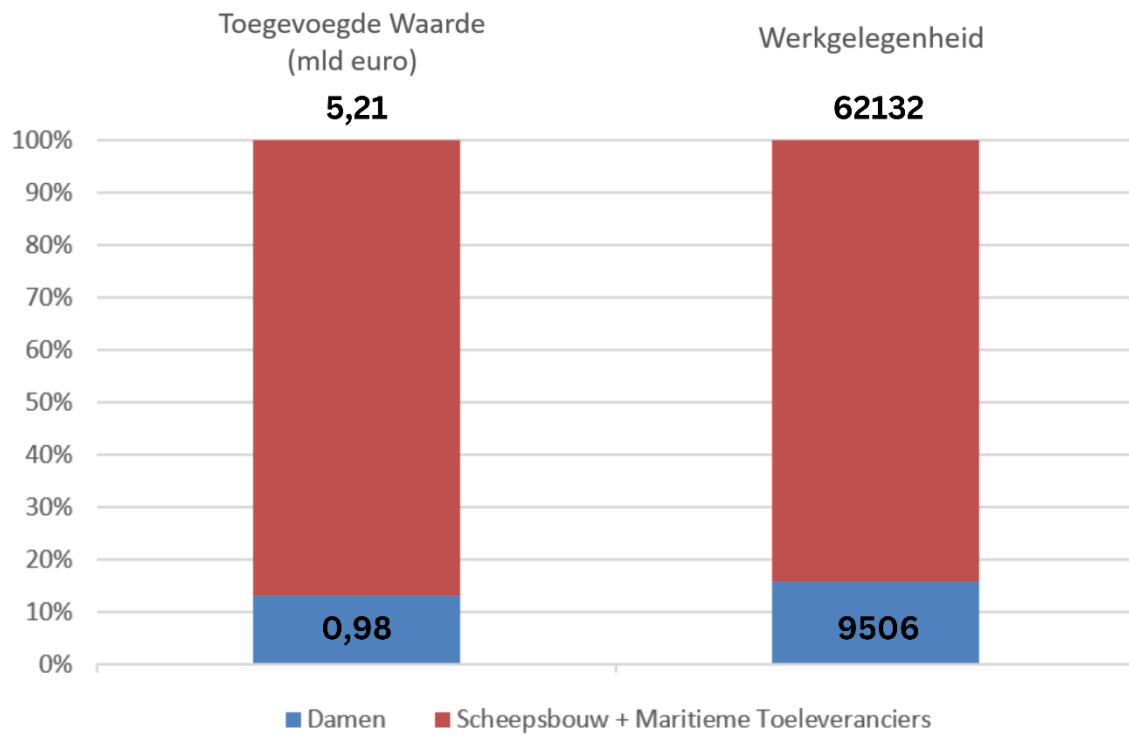
Totaal Effect per Provincie



Werkgelegenheid DAMEN

Direct Effect per Provincie





DAMEN-medewerkers als % van banen per gemeente

